



Bilancio d'Esercizio chiuso al 31.12.2022

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO

Partita IVA e CF 02003000227

SG n. 11 / 04-2023

Sommario

Relazione di Gestione	5
Prospetti di Bilancio	23
Rendiconto finanziario metodo indiretto	28
Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2022	29
Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2022	66
Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto	78
Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento	79
Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze	80
Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT	81
Allegato 6 – Conto economico	83
Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti	85
Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità destinata ogni anno alle attività economiche	86
Relazione del Collegio Sindacale	87

Relazione di Gestione

Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,

il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler (FBK o Fondazione) che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2022.

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali. Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 48.984K€ contro i 45.102K€ dell'anno precedente.

Rinviando ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa all'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia Autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture interne a supporto della ricerca – che ammonta a 27.590K€ contro i 24.893K€ dell'anno precedente; il maggior utilizzo di AdP deriva dall'aumento del Contratto Collettivo rinnovato a partire da gennaio 2022, da una ripresa delle attività convegnistiche e dei viaggi e dalle attività di manutenzione di infrastrutture che nel 2021 non erano state svolte a causa dei ritardi da parte delle aziende fornitrici. I ricavi da fonti esterne (21.394K€) sono incrementati rispetto al pari valore dell'anno precedente (20.209K€). Si evidenzia l'aumento del valore complessivo dei progetti con privati, che passa dai 7.139K€ del 2021 ai 7.276K€ del 2022 (+137K€), mentre i ricavi conseguiti con le Agenzie Pubbliche incrementano passando dai 12.111K€ ai 12.987K€ dell'anno in esame (+887K€); in particolare, le entrate da progetti europei ammontano a 6.573K€ (+35K€) mentre la somma da altre agenzie locali, nazionali ed internazionali ammonta a 6.415K€ (+841K€). Per quanto riguarda le commesse dirette private, il valore complessivo di 7.276K€ si suddivide in: 1.485K€ internazionali, 3.975K€ nazionali e 1.816K€ locali. Risultano, poi, 1.130K€ di altri ricavi derivanti prevalentemente da affitti attivi e rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT* e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti.

Ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 1.884K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione che portano ad un utilizzo di AdP complessivo relativo all'esercizio in esame pari a 29.475K€.

I dati relativi all'autofinanziamento generale registrati nell'arco dell'esercizio 2022 risultano leggermente ridimensionati rispetto all'anno precedente, soprattutto a causa dell'aumento dei costi del personale dovuto al nuovo Contratto Collettivo: si passa, infatti, dal 44.73% al 43.67%. Nel dettaglio, l'autofinanziamento dei maggiori Centri della Fondazione risulta come segue: Centro Cyber Security 75.81%; Centro Digital Society 58.11%; Centro Digital Industry 59.72%; Centro Digital Health & Wellbeing 44.46%; Centro Health Emergencies 67.27%; Centro Sensor & Devices 66.38%; Centro Sustainable Energy 84.06%.

I costi della produzione nell'esercizio in esame si assestano a 48.379K€ (44.605K€ l'anno precedente) seguendo quasi proporzionalmente l'andamento del valore della produzione.

Per quanto riguarda la differenza tra valore e costi della produzione si registra un miglioramento del margine che si assesta a 605K€ rispetto ai 496K€ dello scorso anno, ed un utile al netto delle tasse, che ammonta a 167K€, in leggera diminuzione rispetto all'anno precedente (221K€) a fronte di un valore della produzione commerciale che passa da 6.913K€ a 7.298K€. Per un più approfondito esame del conto economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

La Fondazione segue le politiche finanziarie della Provincia: nell'esercizio in esame non si è mai utilizzato il fido bancario accordato alla Fondazione da Unicredit Banca in virtù dell'accordo generale tra la stessa e la PAT. Si fa qui notare che la liquidità della Fondazione nell'esercizio in esame è particolarmente alta 44.912K€ contro i 12.407K€ dell'esercizio precedente perché in data 21/12 abbiamo ricevuto 9.2Mil€ dalla PAT riferiti all'AdP mentre in data 22/12 abbiamo ricevuto sul conto dei partner 23.6Mil€ riferiti al progetto europeo Agrifood TEF di cui siamo coordinatori; la complessità del progetto in questione non ha consentito di distribuire immediatamente i fondi ai partner ma è intenzione della Fondazione farlo appena tutte le informazioni necessarie saranno a disposizione.

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1 al quale si rinvia.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2022 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura

discrezionale”, ossia quelle spese “... afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l’attività di ricerca e l’attività didattica ...”.

Pertanto, nell’esercizio 2022 le “spese di natura discrezionale” da considerarsi “indispensabili” ammontano a 12.900€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell’attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra:

SPESE DI NATURA DISCREZIONALE INDISPENSABILI CONNESSE ALL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	12.900
SA000 - Presidenza	3.208
SA009 - Segreteria Generale	588
SA016 - Serv. Comunicaz e Rel esterne	6.865
SS000 - Strat. di Marketing e Sviluppo	2.239

ANALISI DEI RISCHI

Relativamente alla gestione delle politiche e del rischio finanziario, in merito ai rischi di mercato, credito, liquidità, variazione flussi finanziari non si segnalano particolari aree di rischio a cui la Fondazione risulta sottoposta.

In merito al rischio liquidità e flussi finanziari si evidenzia come la maggior parte degli apporti finanziari derivano dai contributi della PAT, che la stessa riconosce annualmente sull’AdP nei propri capitoli di bilancio.

Per far fronte a tale problematica, la struttura amministrativa pone in essere il costante monitoraggio della situazione di cassa ed il confronto con i referenti della PAT al fine di ottimizzare le risorse.

Per quanto riguarda l’emergenza COVID-19, non si evidenziano rischi particolari in considerazione delle soluzioni adottate per ridurre le possibilità di contagio.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L’andamento economico dei primi mesi dell’anno fa ritenere che i risultati saranno in linea con le previsioni; inoltre, quest’anno si dovranno affrontare le problematiche legate all’aumento del costo dell’energia e del metano.

Passando alle attività di ricerca condotte nell'esercizio in esame, e rinviando al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2022" per un rapporto dettagliato, si riportano di seguito alcune considerazioni sugli elementi di maggior rilievo.

VISIONE D'INSIEME

1. Introduzione

La ridefinizione degli obiettivi e del modello di funzionamento, effettuata nel 2021 per rafforzare le peculiarità e finalità istituzionali della Fondazione Bruno Kessler (di seguito FBK o Fondazione), ha confermato anche nel corso del 2022 la propria efficacia nel creare le condizioni per affrontare gli attuali contesti economico-sociali e culturali in rapida e radicale trasformazione. Sin dalla sua istituzione, infatti, la Fondazione ha agito quale motore della ricerca e dell'innovazione del territorio, ponendo particolare attenzione all'impatto socioeconomico delle attività e alla propria sostenibilità finanziaria.

I **pillar della Mission** della Fondazione - **Eccellenza Scientifica, Innovazione e Impatto** - restano punti fermi volti a mantenere e migliorare il posizionamento di eccellenza nella comunità scientifica internazionale e a valorizzare i prodotti della ricerca affinché siano fruibili dai cittadini, dalle aziende, dalle associazioni e dall'amministrazione pubblica, in primis del territorio trentino.

La visione olistica alla base del riassetto istituzionale e organizzativo ha facilitato l'integrazione del sistema di indirizzo politico e di governo scientifico della Fondazione grazie alla rifocalizzazione dei domini di ricerca e innovazione sia dei Centri del Polo Scientifico e Tecnologico, sia dei Centri del Polo delle Scienze Umane e Sociali.

La **Vision** della Governance di FBK ha puntato, infatti, sulla **focalizzazione delle competenze** per creare massa critica, e su progetti di ricerca in **domini applicativi** che fanno riferimento ai **Global Sustainable Goals** dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, indirizzando il proprio Piano Strategico su quattro obiettivi: **Salute, Lavoro, Territorio, Ambiente**. Dal punto di vista delle piattaforme tecnologiche è l'Intelligenza Artificiale - tema da sempre alla base della ricerca in FBK - il filo rosso in questi quattro ambiti, ma non va dimenticato il contributo della Quantum Science & Technology su cui la Fondazione sta fortemente investendo.

Il 2022 ha visto, quindi, il consolidamento delle nuove strutture dei Centri del Polo Scientifico e Tecnologico e la crescita nel ruolo dei relativi Direttori, in carica dal 2021. Vi è stato, poi, l'insediamento dei nuovi Direttori di IRVAPP e ISR – in carica da gennaio 2022 – e del Direttore del Centro Sensors & Devices – in carica da aprile 2022. Per quanto riguarda l'ISIG, a chiusura del processo di selezione avviato nella primavera del 2022, il CdA della Fondazione ha nominato il nuovo Direttore - in carica dal febbraio 2023.

Grazie al riassetto organizzativo, la Fondazione si è presentata adeguatamente attrezzata per rispondere alle sfide implicate nel Programma Horizon Europe e nel **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza** (PNRR), mantenendo allo stesso tempo una grande responsabilità verso il territorio e mettendo le proprie competenze a disposizione di soggetti pubblici e privati per accelerare i processi di innovazione in Trentino.

Non sono state, comunque, trascurate le call relative ai progetti europei, che seguitano a garantire continuità a lungo termine alle attività di ricerca. I risultati degli ultimi dieci anni dimostrano, infatti, che i ricercatori della Fondazione hanno maturato una notevole esperienza nel definire e finalizzare proposte su bandi della Commissione Europea, anche ricoprendo, in molti casi, il ruolo di coordinatore. Grazie a questa reputazione, la Fondazione può ambire alla gestione di grandi programmi che possano ulteriormente contribuire al posizionamento di FBK in Europa.

L'equilibrio fra i vari programmi - quali quelli europei e quelli nell'ambito del PNRR - è stato valutato molto attentamente per fare in modo che la spinta sull'eccellenza scientifica rimanga, anche in futuro, ancorata alla ricerca fondamentale, continuando a implementare il portfolio di idee e conoscenza che alimenta la ricerca applicata. I risultati della produzione scientifica, infatti, sono molto positivi: la Fondazione si attesta ormai stabilmente ad oltre 700 lavori all'anno, con un incremento dei lavori pubblicati su riviste nel "top 10%" di Scopus di oltre il 30% rispetto al già ottimo risultato degli ultimi anni, come meglio dettagliato nel paragrafo relativo all'eccellenza scientifica.

La strategia complessiva della Fondazione, sia dal punto di vista dei contenuti scientifici che dal punto di vista dell'approccio al PNRR e alle altre tipologie di progetti, è stata oggetto di discussione in molte occasioni da parte del Comitato di Direzione e coordinamento (CDC), presieduto dal Segretario generale, anche con il fine di implementare sempre di più la cooperazione fra le diverse articolazioni organizzative di ricerca di FBK e la Direzione Strategia di Marketing e Sviluppo Business (SMSB), orientando le azioni a livello sia di strategia che di utilizzo ed efficientamento degli strumenti necessari a perseguirla.

L'efficacia delle azioni coordinate di posizionamento esterno è dimostrata dalla crescita della reputazione di FBK che è stata, poi, esponenziale nel periodo di presentazione delle proposte dei bandi del PNRR. La Fondazione, infatti, è stata coinvolta in moltissime proposte, riassunte brevemente nei paragrafi che seguono.

Il PNRR ha dimostrato la credibilità di FBK anche in termini di valore, in quanto la Fondazione è coinvolta in 10 progetti MUR, 2 progetti PNC-MUR, 1 Progetto Bandiera PAT, 2 progetti MITE, 2 progetti MISE. All'interno dei progetti PNRR, la Fondazione è Leader di Spoke sui due temi principali della ricerca di FBK "Quantum science and technology e "Artificial Intelligence" (progetti NQSTI e FAIR), oltre ad essere co-leader di Spoke su temi quali la Digital Society (HPC Digital Society & Smart Cities) e le malattie infettive emergenti (INF-ACT). **Il finanziamento complessivo previsto dai vari progetti PNRR in partenza ed in cui la Fondazione è coinvolta si avvicina ai 31 milioni di Euro per i 3 anni e quindi è pari a circa 10 milioni di Euro all'anno per il periodo 2023-2025.**

Oltre al PNRR, non sono state messe in secondo piano le attività di cooperazione con le grandi aziende (BOEING, RFI, BROADCOM, solo per citarne alcune), con le quali sono state rafforzate le collaborazioni ed i relativi finanziamenti.

2. Grandi progetti e programmi strategici

2.1. Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

All'interno del PNRR, il Governo ha ritagliato un ruolo importante per il mondo della ricerca, dedicando più di 6 miliardi di Euro alla "Componente 2: dalla ricerca all'impresa" all'interno della "Missione 4: Istruzione e ricerca".

Il titolo della "Componente 2" esplicita chiaramente l'intenzione di rafforzare il sistema Universitario e della ricerca nel percorso di valorizzazione dei risultati scientifici che possano, almeno in parte, diventare elementi distintivi per le aziende per portare innovazione a livello di prodotti, servizi e processi.

Preme ribadire che tutta l'attività della Fondazione ha quale focus e obiettivo principale il costante miglioramento dell'eccellenza scientifica. Per questo FBK ha approcciato gli avvisi del Ministero Università e Ricerca (MUR) a valere sul PNRR come uno strumento per accrescere e consolidare la reputazione della Fondazione puntando ad una crescita costante, che sia sostenibile sul lungo periodo, e quindi traguardando ben oltre il triennio 2023-2025 in cui si svolgeranno i progetti PNRR-MUR.

L'approccio ai bandi del PNRR, coordinato dalla Segreteria Generale e dalla Direzione Strategia di Marketing e Sviluppo Business, ha visto una continua condivisione all'interno del Comitato di Direzione e Coordinamento (CDC). Le scelte e i criteri di partecipazione agli avvisi legati al PNRR, considerate le numerose richieste ed offerte che FBK ha ricevuto da Università ed istituzioni di ricerca, sono quindi derivati dal Piano Strategico 2018-2027 della Fondazione, interpretando gli avvisi del MUR come uno strumento per aumentare le possibilità di impegnarsi sulla ricerca di base negli ambiti definiti dal Piano decennale di FBK.

All'interno dell'impianto costruito ad hoc per la "Componente 2", FBK si è impegnata sui seguenti consorzi/progetti:

- **Partenariati Estesi (PE):** le partecipazioni di FBK si sono concentrate sui temi scientifici che costituiscono i pillar di FBK e cioè Intelligenza Artificiale (consorzio FAIR), Scienze e Tecnologie Quantistiche (consorzio NQSTI), Scenari Energetici del Futuro (consorzio NEST), Cyber Security (consorzio SERICS) e Malattie Infettive Emergenti (consorzio INF-ACT).
- **Campioni Nazionali (CN):** FBK è socio fondatore del Centro Nazionale HPC, Big Data e Quantum Computing.
- **Ecosistemi di Innovazione (EI):** oltre a quello del Triveneto (iNEST), FBK si è associata ad altri tre consorzi e cioè i) Samothrace per lo sviluppo di dispositivi nel campo del biomedicale, ii) Vitality per lo sviluppo di sensori per il mondo dello spazio e iii) MUSA per svolgere attività di valutazione dell'impatto delle politiche pubbliche.
- **Infrastrutture di Ricerca (IR):** l'avviso ha escluso la possibilità - per istituzioni come FBK - di partecipazione come socio ai consorzi e per questo la Fondazione partecipa

a due proposte in qualità di fornitore, con la prospettiva di rafforzare il proprio parco attrezzature e fornire servizi ai due consorzi.

- **Infrastrutture di Innovazione (II):** FBK partecipa ad una sola proposta (Trentino DataMine - TDM), risultata finanziata, coordinata dal Dipartimento Sviluppo economico, Lavoro e Ricerca della Provincia autonoma di Trento (PAT) e presentata dall'Università di Trento.

Inoltre, la Fondazione ha partecipato anche ad alcuni bandi che fanno riferimento ad altri Ministeri.

2.1.1. Partenariati Estesi

La partecipazione al bando sui Partenariati Estesi, che prevedono ricerca con TRL basso, si è limitata a cinque progetti sui temi principali del piano strategico di FBK e cioè Intelligenza Artificiale, Tecnologie Quantistiche e Microsistemi, Cyber Security, Energie Sostenibili e Health Emergency.

Fra questi, si distinguono le proposte sull'Intelligenza Artificiale e sulle Scienze e Tecnologie Quantistiche, per le quali FBK ha contribuito con un ruolo importante alla definizione di tutti gli aspetti a partire dal contributo scientifico. In queste proposte, FBK avrà il ruolo di leader di Spoke e, quindi, con un ruolo di guida per alcuni ambiti scientifici che permetteranno alla Fondazione di utilizzare i finanziamenti per svolgere attività di ricerca a basso TRL e di aumentare ulteriormente la propria reputazione ed il proprio posizionamento a livello internazionale.

Nell'ambito dei Partenariati Estesi, FBK si è impegnata nei progetti seguenti:

National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI)

Questa proposta mira alla creazione del National Quantum Science and Technology Institute (NQSTI), un consorzio che (i) unirà entità italiane che svolgono ricerca competitiva e innovativa nel campo della scienza e della tecnologia quantistica (QST), e (ii) stimolerà la futura innovazione industriale in questo campo, fornendo un punto di riferimento in cui nuove idee e opportunità vengono trasferite alle aziende.

NQSTI sarà organizzato in 9 Spoke e comprenderà un totale di 20 partecipanti. **FBK avrà il ruolo di leader dello Spoke 7 “Complete Quantum System” (S7)**, e per questo potrà rappresentare il punto di riferimento per le aziende italiane che vorranno approfondire e sfruttare i risultati del progetto.

Future AI Research (FAIR)

Future AI Research (FAIR) è una partnership di realtà italiane di prestigio nel campo della ricerca e dell'innovazione in AI che affronta la sfida di definire l'agenda della ricerca di frontiera per le metodologie e le tecniche dell'AI di domani.

FAIR sarà organizzato in 10 Spoke e comprende partner scientifici e industriali. L'HUB FAIR si è costituita come Fondazione di cui FBK è socio fondatore.

FBK è leader dello Spoke 2 “Integrative AI” (coordinato dal Direttore Strategia di Marketing e Sviluppo Business) che affronta una delle sfide principali secondo la strategia

di FAIR. I settori applicativi su cui si concentrerà lo Spoke di integrative AI saranno quello della Digital Industry, della Salute e del Benessere, dell'Agricoltura Digitale e della Digital Society.

One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases (INF-ACT)

La recente pandemia di SARS-CoV-2 è un lampante esempio di come l'emergere di un nuovo agente infettivo nella nostra società globalizzata possa avere effetti devastanti, anche in paesi all'avanguardia nella tecnologia, nella sanità e nel monitoraggio.

In questo contesto, il progetto INF-ACT combinerà ricerca di eccellenza e applicazione dei risultati della stessa in casi reali per i) colmare le lacune nella conoscenza delle caratteristiche biologiche dei patogeni ad alta diffusione, ii) creare un quadro e un'infrastruttura per il monitoraggio sistematico centralizzato dell'evoluzione di molteplici agenti patogeni con potenziale epidemico circolanti nell'uomo, negli animali e nell'ambiente, iii) studiare la circolazione di microrganismi patogeni all'interfaccia uomo-animale e il rischio di eventi di spill-over, iv) definire protocolli condivisi per l'attuazione delle misure di monitoraggio e contrasto attraverso l'applicazione di strumenti innovativi, v) creare una rete e un'infrastruttura per il monitoraggio sistematico centralizzato dei marcatori clinici.

INF-ACT sarà organizzato in 5 Spoke e comprenderà un totale di 25 partecipanti. **FBK è co-leader dello Spoke 4 su “Epidemiology, monitoring and modelling (EPI-MOD)”** e partecipa anche alle attività dello Spoke 2.

Security and Rights in CyberSpace (SERICS)

La partecipazione del Centro per la Cybersecurity (CS) alla Fondazione SERICS permetterà a FBK di prendere parte ad alcuni interventi strategici a livello nazionale ed a innovative attività di ricerca nel settore della Cybersecurity previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nel contesto del Partenariato Esteso sul Tema “7. *Cybersecurity, nuove tecnologie e tutela dei diritti*”. Oltre a produrre innovativi risultati scientifici con rilevante impatto sia a livello locale che nazionale, la partecipazione a SERICS garantirà a FBK maggiore visibilità alle proprie attività in Cybersecurity nonché di allargare il proprio network per sviluppare future collaborazioni.

Le attività di ricerca del Centro CS si inseriranno nel contesto di due Spoke: **Spoke 4 - Operating Systems and Virtualization Security** e **Spoke 5 - Cryptography and Distributed Systems Security**.

Network for Energy Sustainable Transition (NEST)

NEST è un consorzio che (i) unisce entità italiane che svolgono ricerca competitiva e innovativa nel campo della scienza e della tecnologia energetica (QST), e (ii) porterà i risultati della ricerca verso la ricaduta tecnologica nella futura innovazione industriale. All'interno dell'iniziativa sono coinvolti i principali laboratori e i gruppi di ricerca italiani, con un approccio che lega la ricerca fondamentale all'avanzamento delle tecnologie in termini di maturità tecnologica, combinando un approccio multidisciplinare.

NEST sarà organizzato in 9 Spoke e comprenderà un totale di 25 partecipanti. FBK sarà in grado di dare un valore aggiunto distintivo alla Partnership allargata contribuendo a più Spoke (S). Tali contributi includeranno: i) sviluppo di nuovi componenti per celle

elettrolitiche della prossima generazione (S4); ii) sviluppo di processi di conversione ad alta efficienza di idrogeno da feedstock rinnovabili (S4); iii) materiali innovativi per nuove celle elettrolitiche (S9); iv) materiali e soluzioni per l'accumulo di energia e idrogeno (S4, S9); v) tecnologie per la conversione diretta di vettori idrogeno in energia (S4), vi) materiali e componenti per la produzione di vettori idrogeno (S4, S9), vii) attività per la riduzione di materiali critici nelle tecnologie di produzione e uso dell'idrogeno (S9).

2.1.2. Centri Nazionali

High Performance Computing, Big Data e Quantum Computing (HPC)

Il Centro in High Performance Computing, Big Data e Quantum Computing, uno dei Centri Nazionali creati nel contesto delle azioni del PNRR, ha l'obiettivo di svolgere attività di Ricerca e Sviluppo, a livello nazionale e internazionale, a favore dell'innovazione nel campo delle simulazioni, del calcolo e dell'analisi dei dati ad alte prestazioni. Queste attività saranno svolte a partire da una infrastruttura d'avanguardia a livello internazionale per l'High Performance Computing (HPC) e la gestione dei big data, capace di mettere a sistema le risorse e di promuovere e integrare le tecnologie emergenti.

FBK, membro fondatore del Centro HPC, è coinvolta in 3 diversi Spoke, relativi agli ambiti "**Earth & Climate**", focalizzato sulla realizzazione di innovativi strumenti di previsione del clima e del cambiamento climatico attraverso più potenti modelli del sistema terrestre, "**Insilico Medicine & Omics Data**", dedicato allo sviluppo di piattaforme di modellazione e simulazione per sperimentazioni cliniche in silicio e alla produzione e analisi di dati omici, e "**Digital Society & Smart Cities**", in cui **FBK ha il ruolo di co-leader**.

2.1.3. Ecosistemi di Innovazione

Interconnected Nord-Est Innovation Ecosystem (iNEST)

iNEST è coordinato dall'Università di Padova e si prefigge di estendere i benefici delle tecnologie digitali alle principali aree di specializzazione del Nord-Est (Friuli-Venezia Giulia, Veneto e le Province Autonome di Trento e Bolzano). **FBK partecipa in qualità di affiliato a 2 Spoke** (Spoke trentino sulla salute e sanità digitale e Spoke di Udine sulla digital industry e cybersecurity).

Sicilian Micro and Nano technology Research and Innovation Center (SAMOTHRACE)

SAMOTHRACE è coordinato dall'Università di Catania e si prefigge di elevare le competenze e risorse già presenti nel territorio relativamente a micro e nano tecnologie, smart devices, materiali innovativi, con l'obiettivo di metterle a sistema nella catena dell'innovazione in ambito energia, salute, ambiente, smart mobility, protection and maintenance of cultural heritages e precision agriculture. **FBK partecipa in qualità di affiliato allo Spoke 2** con un coinvolgimento specifico nei settori dello sviluppo di strumenti e sensori per applicazioni biomedicali.

Multilayered Urban Sustainability Action (MUSA)

MUSA è coordinato dall'Università degli Studi di Milano-Bicocca e si prefigge di trasformare l'area metropolitana di Milano in un ecosistema di innovazione per la rigenerazione urbana, intervenendo in diversi ambiti, da quello sociale a quello tecnologico, per diventare un

modello nazionale ed europeo. **FBK partecipa in qualità di affiliato ad 1 Spoke** dedicato alla sostenibilità finanziaria e all'impatto economico di ecosistemi di innovazione, nell'area tematica della valutazione dell'impatto delle politiche pubbliche.

Ecosistema innovazione, digitalizzazione e sostenibilità per l'economia diffusa nel Centro Italia (Vitality)

Vitality è coordinato dall'Università degli Studi dell'Aquila e si prefigge lo sviluppo e il trasferimento dell'innovazione per rendere più competitivi i sistemi produttivi regionali, migliorando così la sostenibilità e la qualità della vita nei sistemi urbani, nelle aree rurali e negli ambienti sia di vita che di lavoro. Il contributo di FBK è relativo alla realizzazione di un satellite, in particolare con attività i) di sviluppo di sensori innovativi di radiazione che effettueranno il monitoraggio delle radiazioni ionizzanti e ii) di sviluppo di soluzioni software per aumentare l'affidabilità di sistemi.

2.1.4. Infrastrutture di Ricerca

Come accennato nei precedenti paragrafi, nell'ambito delle Infrastrutture di Ricerca (IR), la Fondazione ha partecipato alle due proposte seguenti in qualità di fornitore; in prospettiva, questo permetterà di potenziare le proprie attrezzature e fornire servizi ai due consorzi:

- a) NFFA-DI – IR basata su rete NFFA nell'ambito della fabbricazione di dispositivi MEMS. L'ente proponente è CNR-IOM; FBK partecipa in qualità di fornitore per attività di advanced micro-nano-fabrication;
- b) iEntrance – IR basata su rete Euronanolab per il rafforzamento delle infrastrutture di analisi e caratterizzazione. L'ente proponente è CNR-IMM; FBK partecipa in qualità di fornitore che prevede upgrading delle attrezzature di nanofabbricazione e caratterizzazione di sensori e materiali dedicati al tema idrogeno.

2.1.5. Infrastrutture di Innovazione

FBK ha partecipato alla proposta Trentino DataMine (TDM), risultata finanziata, coordinata dal Dipartimento sviluppo economico, lavoro e ricerca della Provincia di Trento e presentata dall'Università di Trento. L'iniziativa è volta a creare in Trentino un'Infrastruttura Tecnologica dell'Innovazione (ITI) nell'ambito dei Servizi Cloud Based innovativi, sfruttando l'infrastruttura esistente nel Comune di Predaia (gallerie di San Romedio), attrezzandola a moderno centro servizi nell'ambito dell'intelligenza artificiale, dell'high performance computing (HPC), del cloud & edge computing e della cybersecurity. L'ITI includerà dispositivi e strutture hardware all'avanguardia e sarà costruito attorno a un'infrastruttura di Data Center altamente innovativa in termini energetici, di efficienza e sostenibilità ambientale e fornirà servizi specializzati di innovazione digitale per colmare il divario tra ricerca e mercato e aumentare la competitività delle imprese.

2.2. Piano Nazionale Complementare (PNC) e bando ASI

A completamento del quadro delle progettualità da svolgere su fondi PNRR, è importante riportare la partecipazione di FBK i) all'iniziativa D3-4-Health (PNC), legata all'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nel campo della salute, quale altro importante pillar nel quadro

della strategia della Fondazione e ii) all'iniziativa sul bando ASI legata alle tecnologie spaziali che è volta a rafforzare la missione space del Piano Strategico.

Digital Driven Diagnostics, prognostics and therapeutics for sustainable Health care (D3-4-Health)

Il progetto D3-4-Health del Piano Nazionale Complementare (PNC) ha come obiettivo generale lo sviluppo di gemelli digitali e biologici allo scopo di trasformare la diagnosi, il monitoraggio e la gestione di cinque patologie di riferimento: il cancro metastatico al colon, il cancro al fegato, il cancro del sistema nervoso centrale, il diabete di tipo 1 e la sclerosi multipla.

PNC D3-4-Health è organizzato in 4 Spoke e comprende un totale di 28 partecipanti coordinati dall'Università Sapienza di Roma. **FBK partecipa allo Spoke 2** "Multilayer platform to support the generation of the Patients' Digital Twin". L'eccellenza scientifica dei ricercatori coinvolti permetterà a FBK di fornire un contributo distintivo sia sul lato Data Science, supportando lo sviluppo, il testing e la valutazione degli algoritmi di Intelligenza Artificiale applicati alle patologie di interesse del progetto, sia sull'aspetto tecnologico-informatico, tramite la costruzione dei diversi layer di integrazione dati ed al loro trasferimento in ambito cloud volto a garantire la capacità computazionale richiesta dalle simulazioni previste.

Space it up

Il progetto Space it up ha lo scopo di sviluppare tecnologie innovative per applicazioni spaziali con la partecipazione delle più importanti Università ed istituzioni di ricerca italiane. **FBK parteciperebbe alle attività di tre distinti Spoke.** Le attività negli Spoke 5 e 6, rispettivamente di responsabilità di UniTN e INAF, si focalizzano prevalentemente su attività di messa a disposizione di sensori realizzati con tecnologie FBK e quindi loro integrazione dei payload per sperimentare servizi a favore della sicurezza sia del pianeta (terremoti ed eventi atmosferici estremi nello Spoke 5, Centro SD) che delle infrastrutture terrestri (space weather, nello Spoke 6 con la partecipazione dei Centri SD e DI).

La terza attività caratterizza la partecipazione di FBK nello Spoke 4 (responsabile INFN) nel quale sarà impegnata a sviluppare nuova sensoristica di radiazione (Centro SD).

2.3. Grandi Programmi Europei

2.3.1. AI Testing and Experimentation Facilities (TEF)

Missione degli AI TEF è promuovere lo sviluppo e la diffusione dell'AI e delle tecnologie di robotica basate su AI. I TEF perseguono la loro missione fornendo le competenze e l'infrastruttura necessarie per la progettazione e l'implementazione di test e validazione di applicazioni/prodotti e servizi di AI con TRL 6-8, in ambienti "real world", assicurandone la conformità alla AI Regulation. I target sono gli sviluppatori, innovatori e fornitori di tecnologia e prodotti/servizi basati su AI che operino all'interno dei verticali identificati (Salute, Manifattura, AgriFood, Smart Communities).

FBK è impegnata in tre TEF: AgriFood, Manifattura e Health. Del primo, FBK è coordinatore sia dell'intero progetto che del nodo italiano. Il co-finanziamento ai primi due TEF per parte italiana è garantito dal governo italiano, che ha in tal modo incardinato i due

TEF all'interno del quadro più generale della progettualità PNRR a sostegno delle piccole e medie imprese (Missione 2, Componente 4, Investimento 2.3). In aggiunta a tali sinergie a livello nazionale e grazie al ruolo svolto all'interno delle iniziative PNRR volte a facilitare la transizione ricerca-impresa (Missione 4, Componente 2, Investimenti 1.3, 1.4 e 1.5) FBK ha impostato e potrà perseguire negli anni a venire ulteriori sinergie nei progetti PNRR/TEF, con l'ambizione di disegnare un "role model" per l'integrazione orizzontale e verticale delle catene di valore fondate su AI.

2.3.2. CHIPS ACT - IPCEI

Nel prossimo triennio, FBK continuerà nella progressione strategica di rafforzamento delle proprie capacità micro-nanotecnologiche per far fronte alle crescenti esigenze della ricerca e del trasferimento tecnologico nei settori strategici che sta presidiando (Spazio, Automotive, Ambiente, I4.0) che, grazie anche all'attuazione di piani specifici previsti dai programmi PNRR nei quali FBK sarà coinvolta, riceveranno ulteriore spinta.

Il piano di lavoro previsto per il futuro si innesta in maniera armonica su quello che si sta concludendo e che ha avuto l'avvio nel 2017 col progetto FESR (Key enabling technology Facility in Trento), che ha portato nella facility di FBK le capacità nanotecnologiche per sostenere nuove ricerche come quelle nelle tecnologie quantistiche. A questa azione ha fatto seguito una seconda, avviata nel 2020, relativa al programma IPCEI Microelectronics I, che ha visto FBK unica realtà totalmente nazionale ad essere ammessa grazie alla sua duplice veste di leader nelle attività di ricerca e di trasferimento tecnologico a favore del mercato nel settore della sensoristica. Grazie a questo programma, al momento in fase di completamento, si stanno portando capacità nuove sul fronte dell'integrazione con concetti di packaging avanzato necessarie per offrire soluzioni innovative alle applicazioni finali.

Su questa base, FBK ha avviato le attività preliminari per innestare due ulteriori rilevanti opportunità.

La prima che è in fase avanzata di discussione riguarda un nuovo programma **IPCEI-Microelectronics II** sul quale il Centro Sensors & Devices (SD) di FBK punta per allargare sia l'offerta tecnologica, allargando la tipologia dei substrati in uso, oggi limitati al silicio, per essere ancor più protagonisti nell'offerta di ricerca e sviluppo superando le limitazioni che in alcune situazioni mostra il silicio.

La seconda opportunità nasce dal programma "**Chips act**" che vede l'Europa spingere per arrivare ad una non dipendenza della capacità di realizzare i "chip". Su questo tema FBK si sta proponendo con una duplice veste. Innanzitutto, coprire le richieste via via crescenti che arrivano dalle PMI che si rivolgono a FBK per assicurarsi anche la produzione dei componenti sviluppati per loro. Inoltre, FBK è da anni interlocutrice di ASI nell'ambito del settore spaziale.

L'altro elemento caratterizzante il programma "chips act" è quello della ricerca condotta in pilot line realizzate allo scopo di sostenere nuovi sviluppi per le grandi aziende partecipanti. A questo proposito, considerate le scelte fatte e le azioni ormai in atto nei recenti anni, considerato che un punto critico del futuro dei chip sarà il packaging, ecco che per FBK diventa naturale proseguire con la scelta fatta nel primo IPCEI per sviluppare soluzioni di packaging avanzato per raggiungere il necessario grado di altissima integrazione che le nuove applicazioni richiedono. Se la prima azione si può basare sui diversi rapporti già esistenti, questa seconda richiede la connessione con realtà di ben altre dimensioni, che

comunque sono già tra i contatti di FBK grazie ai programmi IPCEI (STMicroelectronics, Bosh, ecc.), a cui si aggiungerà un colosso del settore quale intel, che sta progettando di avere due grossi impianti produttivi in Germania e in Italia. In questo scenario, l'attività sull'alta integrazione prevista dal programma di FBK e che dovrebbe interfacciarsi con le realtà presenti in Europa, prende particolare forza, considerata la presenza di intel sul territorio nazionale.

3. Eccellenza scientifica

3.1 Qualità della ricerca e reputazione scientifica

Il nuovo modello organizzativo della Fondazione, avviato nel 2021, continua a puntare sull'eccellenza scientifica e sull'innovazione quali contributi essenziali per lo sviluppo del territorio, confermando tra i propri obiettivi l'impegno a far crescere le competenze e le qualificazioni professionali dei propri ricercatori e l'ulteriore consolidamento della propria reputazione scientifica a livello nazionale e internazionale.

Nel 2022, al termine di una prima fase di "rodaggio", i risultati sono molto positivi. Si conferma innanzitutto la capacità della Fondazione di garantire una produzione scientifica che si attesta ormai stabilmente ad oltre 700 lavori all'anno. Ancor più significativamente, cresce il numero dei lavori – ormai assai prossimo a 200 – pubblicati su riviste nel "top 10%" di Scopus, segnando per il secondo anno consecutivo un incremento di oltre il 30% rispetto al già ottimo risultato ottenuto negli anni 2019 e 2020.

Si stabilizzano inoltre a circa 200 i contributi a conferenze settoriali di riferimento. Questo sembra indicare, al termine di un lungo periodo di assestamento, il raggiungimento di un "equilibrio fisiologico" tra una tendenza generale a privilegiare la pubblicazione dei lavori su rivista, e l'opportunità di crescita che la partecipazione a convegni specialistici comunque rappresenta per le tante giovani ricercatrici e ricercatori che si stanno formando in FBK.

Come annunciato, nella primavera 2022 sono stati pubblicati gli esiti dell'esercizio nazionale di Valutazione della Qualità della Ricerca, la VQR 2015–2019. Anche se gli ottimi risultati conseguiti dalla Fondazione fanno riferimento ad un periodo, e ad una struttura organizzativa, che si allontana ormai giocoforza nel tempo, vale la pena riprendere qui alcuni dati di sintesi dell'esercizio. Alla VQR la Fondazione ha partecipato con un totale di 105 autrici ed autori afferenti a tutti i sette Centri di Ricerca nei quali la Fondazione si articolava al tempo. Il numero totale di lavori inviati alla valutazione è di 274. A questi lavori, vanno sommati 7 rapporti ("casi di studio") rappresentativi dei progetti a maggiore impatto applicativo sviluppati nei diversi centri. La complessità dell'esercizio non consente qui di illustrare analiticamente i risultati ottenuti su di un ampio spettro di settori disciplinari; in estrema sintesi, possiamo tuttavia affermare che in diversi ambiti la ricerca della Fondazione si è collocata, secondo consolidati indicatori quantitativi, al livello dei migliori dipartimenti universitari italiani.

In tema di eccellenza scientifica, un ultimo punto va sottolineato a proposito del conseguimento delle Abilitazioni Scientifiche Nazionali da parte di ricercatrici e ricercatori della Fondazione. In particolare, nel corso del 2022 sono state conseguite 17 nuove abilitazioni scientifiche – 4 di prima fascia (professore ordinario) e 13 di seconda fascia (professore associato). Sale così a 135 il numero totale delle abilitazioni (40 di prima fascia,

95 di seconda), detenute da 78 ricercatrici e ricercatori, 29 per la prima fascia, e 49 per la seconda.

3.2 FBK International PhD Program

L'International PhD Program, attivo dal 2016, consente alla Fondazione di mantenere un forte legame con giovani ricercatori del futuro, ai quali viene offerta un'esperienza di formazione e ricerca di altissimo livello. Nel 2022 sono state bandite oltre 50 borse di studio per studenti di dottorato, 32 delle quali sono state assegnate, coinvolgendo sette Centri di FBK. Sono attivi in FBK complessivamente circa 150 studenti, impegnati sulle tematiche di interesse strategico dei Centri della Fondazione. La rete di collaborazioni con le scuole di dottorato comprende numerosi atenei, inclusi gli accordi di durata pluriennale (accreditamento congiunto) con le Università di Trento (Scienze Cognitive e Dottorato in Innovazione Industriale), Bolzano, Genova, Padova, Udine e Università La Sapienza di Roma per la partecipazione di FBK al dottorato nazionale Intelligenza Artificiale.

Nel corso del 2022 FBK ha recepito il Decreto Ministeriale 14/12/2021, n. 226, in particolare per quanto riguarda la riduzione, da tre a due borse, dell'impegno minimo di FBK per ogni anno di accreditamento, con un significativo vantaggio in termini di esposizione finanziaria.

È proseguito con successo l'impegno sul Dottorato in Innovazione Industriale, in collaborazione con l'Università degli Studi di Trento, per il quale è stato rinnovato l'accREDITamento congiunto presso il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR). L'obiettivo è quello di supportare le aziende tramite la formazione di esperti di innovazione tecnologica che potranno accedere a posizioni manageriali negli ambiti industriali.

Inoltre, tra le numerose forme di cooperazione scientifica sviluppate da FBK con università e istituzioni di ricerca proseguono – solo per citarne alcune - le collaborazioni con l'Agenzia Spaziale Europea (ESA), con l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) di Genova, con il CNR e INFN.

4. Innovazione, impatto socio-economico e ricadute sul territorio

Anche nel corso del 2022, la Fondazione ha posto grande attenzione alle ricadute e all'impatto socio-economico delle proprie attività, in particolare per quanto riguarda il territorio trentino. Ciò è avvenuto sia tramite le azioni portate avanti dalla direzione di "Strategia di Marketing e Sviluppo Business" (SMSB), sia tramite le attività dei Centri di ricerca, impegnati su progetti e laboratori d'innovazione con aziende ed enti pubblici del territorio, di cui si riferisce con maggiore dettaglio nel "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2022".

L'anno appena terminato è stato il secondo anno di attività della Direzione SMSB, istituita nel corso del 2021 con il compito di definire ed attivare una strategia globale di FBK verso l'esterno e di fungere da collante forte e propulsivo tra i due pilastri sui quali FBK si poggia – l'eccellenza scientifica e l'impatto sul mercato e la società – attraverso una "interfaccia unica", rappresentativa di FBK su tutta la filiera ricerca-sviluppo-impatto.

Le attività di marketing strategico e di sviluppo di business sono rivolte ai "mercati" di riferimento, quindi ai principali stakeholder della Fondazione, identificabili nelle aziende private, nelle istituzioni pubbliche a livello nazionale e locale, e nell'Unione Europea.

Nel corso del 2022, le attività che riguardano la definizione di strategie di marketing e sviluppo business nel rapporto con le **aziende private** si sono sviluppate essenzialmente lungo tre filoni principali:

- In primo luogo, si è completata la fase di definizione e sistematizzazione del nuovo strumento che verrà proposto alle aziende partner strategici di FBK: il Laboratorio Congiunto Strategico (LCS). Questa modalità di collaborazione prevede una nuova tipologia di rapporto, mirata a progettare congiuntamente le innovazioni da trasferire sul mercato. Anche dal punto di vista contrattuale sono state pensate alcune novità, per poter maggiormente valorizzare i risultati della ricerca e legare con contratti pluriennali le aziende a FBK. Sono state fatte le prime proposte concrete alle aziende in questo senso e si prevede che nel corso del 2023 potranno vedere la luce i primi esempi concreti.
- Sempre nell'ambito dei rapporti con le aziende, si è dato avvio a una nuova forma di collaborazione con i soggetti privati che gestiscono acceleratori, incubatori, poli tecnologici o che gestiscono fondi di investimento dedicati a start-up di ricerca, in particolare nell'ambito dell'Intelligenza Artificiale. Questa collaborazione, fortemente richiesta da questi soggetti, è improntata ad una maggiore condivisione strategica delle iniziative che questi partner lanciano, che vedono FBK come un ideale complemento alla loro capacità di leggere le traiettorie di mercato. Mentre infatti questi soggetti individuano i progetti maggiormente promettenti sulla base della loro capacità di leggere il mercato, FBK li aiuta vagliando le progettualità in termini di solidità tecnologica. Anche in questo caso, sono state sperimentate per queste collaborazioni nuove forme contrattuali maggiormente finalizzate alla valorizzazione delle competenze di FBK. Da sottolineare, inoltre, che tutti questi soggetti mirano a far nascere ecosistemi di innovazione che possono a loro volta essere un buon terreno di sviluppo per le partnership di FBK. Per sfruttare al meglio questo filone, parte delle energie è stata dedicata a rivedere e ulteriormente migliorare il rapporto con Hub Innovazione Trentino in questo ambito.
- In ultimo, anche in virtù del lancio dei progetti PNRR e della nuova programmazione europea, si è cercato di lavorare per spingere la collaborazione con le imprese e i relativi modelli all'interno di queste progettualità. In pratica, il modello dei Laboratori Congiunti Strategici e il ruolo di FBK all'interno degli ecosistemi di innovazione sono stati proposti come fattore abilitante dei progetti PNRR. Grazie a questo approccio, i progetti PNRR possono a loro volta diventare un meccanismo di generazione di partnership con aziende e/o con ecosistemi, creando un volano positivo di sviluppo per la Fondazione. Oltre a queste attività, vanno comunque sottolineate le numerose attività di supporto alle partnership già in essere con le aziende, rispetto alle quali si è cercato di individuare meccanismi che possano permettere di selezionare tra le moltissime opportunità che oggi il mercato offre a FBK, le relazioni sulle quali vale la pena di investire per creare rapporti solidi nel tempo e di valore.

Nell'**ambito pubblico**, nel corso del 2022, l'azione è stata volta a consolidare il posizionamento di FBK e di Trento in generale nei tavoli nazionali con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e con alcuni ministeri (Ministero Trasformazione Digitale, Salute, MUR, MEF, ecc.) con l'intento di promuovere e di tutelare l'azione innovativa in logica di laboratorio territoriale sviluppata negli anni e supportata dalla ricerca di impatto in atto.

I risultati maggiori si sono raggiunti nell'ambito della Missione 6 Salute del PNRR, all'interno della quale è proseguita l'attività di supporto in qualità di consulenti tecnico scientifici del Ministro per la Trasformazione Digitale nei tavoli nazionali sia per l'FSE 2.0, sia per la telemedicina. La presenza di FBK ha permesso di coinvolgere nei tavoli anche i principali attori del territorio (quali l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari – APSS - e Dipartimento della Salute della Provincia Autonoma di Trento - PAT) che hanno potuto promuovere all'interno delle linee guida nazionali i modelli territoriali sviluppati a Trento garantendo la tutela degli investimenti fatti e creando i presupposti per ulteriori sviluppi nei prossimi anni. Particolare attenzione è stata dedicata alla promozione dello sviluppo di un ecosistema per la ricerca nella sanità digitale con interlocuzioni con diversi stakeholder, quali Ministero Salute, Ministero Università e Ricerca, CINECA e Sogei, ponendo le basi per un ecosistema che apre la possibilità a FBK di sviluppare compiutamente il potenziale di ricerca in sanità attraverso le competenze di Intelligenza Artificiale.

In ambito locale si sono supportati gli enti del territorio (quali APSS, PAT, Università di Trento, Trentino Digitale) al fine di favorire:

- lo sviluppo di piani operativi provinciali in particolare in ambito sanitario (FSE2.0, competenze digitali e telemedicina);
- il riuso in ambito trentino di soluzioni di successo realizzate in altri territori (cartella clinica SOLE per Medici di Medicina Generale e dei Pediatri dall'Emilia-Romagna) e il riuso negli altri territori delle soluzioni trentine (Cartella Clinica del Cittadino- TreC in Umbria, Veneto, Lazio, Sicilia, Piemonte ed Emilia-Romagna);
- lo sviluppo di progettualità innovative per l'Intelligenza Artificiale nella PA sui fondi complementari al PNRR;
- lo sviluppo di un centro di competenza europeo sulla sanità digitale in accordo con l'Università di Trento al fine di caratterizzare la scuola di medicina.

Nell'**ambito europeo**, i principali sforzi sono stati orientati verso i cosiddetti "*Multi-Country Projects*", ovvero i progetti spinti dalla comunità europea che necessitano un coinvolgimento strategico e relativo finanziamento da parte di diversi governi degli stati membri e i nuovi strumenti forniti dal Digital Europe Program (DEP):

- Per quanto riguarda i "*Multi-Country Projects*", le attività si sono concentrate in particolare sugli "*International Projects of Common European Interest*" – IPCEI, specificatamente nel campo "*Next Generation Cloud Infrastructure and Services*", e a seguire il nuovo strumento degli "*European Digital Infrastructure Consortia*" - EDIC. In ambito IPCEI Cloud, abbiamo seguito e coordinato gli intensi lavori che hanno portato alla definizione del contributo di FBK per la documentazione di pre-notifica; attendiamo ora che il package complessivo venga notificato dal comitato di coordinamento alla Comunità Europea.
- Per quanto riguarda i nuovi strumenti forniti dal Digital Europe Program (DEP), ci siamo concentrati sui "*Testing and Experimentation Facilities*" per l'Intelligenza Artificiale (AI TEF), sugli "*European Digital Innovation Hub*" (EDIH) e gli "*European Data Spaces*" (EDS). La proposta per la "*Coordinating Support Action*" (CSA) per l'*Agricultural Data Space* a cui partecipa FBK ha avuto successo. Le relative attività sono iniziate

nell'autunno. Importante notare come questo successo sia parte delle attività collegate a GAIA-X, l'Iniziativa Europea per l'interoperabilità dei dati alla quale FBK ha aderito nel corso del 2021. Infatti, il partenariato è interamente composto da membri del *Working Group AgriFood* di Gaia-X. Tutte le proposte AI TEF (AgriFood, Manufacturing e Salute) a partecipazione FBK sono state approvate e le attività hanno inizio nel gennaio del 2023. FBK è il coordinatore di tutto l'AI TEF AgriFood oltre che del suo nodo nazionale. Insieme al successo della CSA per l'*Agricultural Data Space*, questi risultati promuovono FBK come uno dei principali attori Europei nel campo del Digital AgriTech, un'area di vitale importanza per l'Europa, l'Italia e il Trentino. Per quanto riguarda gli EDIH, quello a guida FBK (DIPS) è entrato nella classifica dei *Seal of Excellence*, le cui modalità di finanziamento sono pertinenza esclusiva del governo nazionale (MISE/MiMIT). In aggiunta abbiamo partecipato alla ri-sottomissione dell'iniziativa InnovActions (a guida CEFRIEL) che si è anche essa qualificata per il *Seal of Excellence*. Ambedue le attività inizieranno nel 2023. In ambito Intelligenza Artificiale, è stata approvata la proposta Pre-PAI (CSA per la AI on-demand Platform). Sull'onda di questo risultato, abbiamo dato il nostro supporto ad un consorzio internazionale (a guida Università di Aalto) che ha partecipato al bando per la realizzazione della AI on-demand Platform. L'esito della partecipazione sarà noto nel corso del 2023. Infine, abbiamo iniziato un'importante attività volta a dare sostenibilità nel medio-lungo termine al settore Digital Tech per AgriFood tramite il nuovo strumento degli EDIC (previsto dalla Digital Decade Program). L'attività avrà svolgimento nel corso del 2023.

Infine, vista l'importanza dell'Intelligenza Artificiale in tutti e tre gli ambiti - privato, pubblico e europeo - al fine di creare il collante fra eccellenza scientifica e impatto sul mercato e la società, nel 2022 FBK è diventata leader dello Spoke su "Integrative AI" del partenariato esteso del PNRR "Future Artificial Intelligence Research" - FAIR. Partendo dalla ricerca fondazionale su AI, tramite una serie di iniziative dedicate a coinvolgere aziende private, FAIR promuoverà laboratori congiunti strategici in cui aziende private potranno valutare le più innovative tecniche di AI al fine di creare assieme a FBK prodotti e servizi che le rendano più competitive sul mercato.

5. Capitale umano

La semplificazione dei processi gestionali e parallelamente il rafforzamento e l'integrazione delle competenze individuali e delle funzioni operative avviate nell'ambito delle Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca e Studio della Fondazione rappresentano per FBK una frontiera di miglioramento continuo. Sin dalla sua costituzione, infatti, la Fondazione è stata impegnata a perseguire obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità disegnando, soprattutto nell'area relativa al suo core business - e cioè la gestione della conoscenza e del capitale umano - soluzioni organizzative ed operative all'insegna della sostenibilità e della semplificazione.

Nel corso del 2022 la Fondazione ha assicurato, nel pieno rispetto delle direttive PAT in materia, la gestione ordinaria di tutto il personale in dotazione: dipendenti, personale messo a disposizione e personale in somministrazione per un totale di poco più di 550 unità.

Con riferimento alle direttive PAT in materia di personale rileva senz'altro la definizione e l'approvazione dell'Accordo stralcio per il rinnovo del Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2019/2021 e per il riconoscimento di una copertura economica a titolo di anticipo dei benefici economici complessivi relativamente al triennio contrattuale 2022-2024.

In un'ottica di sistema, il Servizio Risorse Umane ha collaborato con realtà quali la Fondazione Futuro & Conoscenza S.r.l., la Fondazione Edmund Mach, la Fondazione HIT, la Fondazione Franco Demarchi, l'Istituto culturale ladino, la Federazione della cooperazione trentina.

In una prospettiva di innovazione, è stato aggiornato il modello di gestione del personale della Fondazione mettendo a punto ed integrando politiche e strumenti a supporto dello sviluppo organizzativo e della crescita professionale.

Tale aggiornamento si è reso necessario a valle delle scelte relative al posizionamento scientifico della Fondazione operate dai suoi organi di indirizzo e in considerazione dell'evoluzione del Piano strategico 2018 - 2027 che, tra l'altro, ha determinato un'importante ridefinizione del proprio modello organizzativo ed operativo soprattutto con riguardo alle articolazioni di studio e ricerca e alle strutture di missione e supporto.

Tra gli strumenti e le politiche che nel 2022 sono state introdotte "ex novo" nel modello di gestione del personale della Fondazione rilevano: il Piano di Contingency (per gestire in una logica di "retention" i profili professionali inseriti in ruoli strategici); il Piano di Successione (per gestire in una logica di programmazione e valorizzazione degli alti potenziali le posizioni interessate al turn over in entrata e in uscita); l'Accordo di prossimità in materia di incentivi (per integrare il sistema premiale nell'ottica del supporto alla crescita professionale e delle progressioni di carriera); la Policy in materia di lavoro in somministrazione (per gestire le criticità di personale in ambiti operativi di supporto alla ricerca alimentati da commesse commerciali).

Una priorità assoluta del 2022 si è proposta sul fronte del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza; un fronte sul quale la Fondazione ha investito molta attenzione ed energie e che ha richiesto un approccio manageriale ed operativo particolarmente complesso. Infatti - tenuto conto da una parte della particolare natura della Fondazione, soggetto di natura pubblica con personalità giuridica privata, e dall'altra dell'ambito di diritto comune delle procedure di selezione, reclutamento e gestione del rapporto di lavoro della stessa - si è dovuto procedere con un puntuale e meticoloso lavoro di analisi e coordinamento dei diversi riferimenti normativi in campo.

In conclusione, nel ringraziarVi per l'attenzione, Vi invito ad approvare il Bilancio 2022 così come presentato, riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

Prospetti di Bilancio

STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO	31 Dicembre 2021		31 Dicembre 2022	
B. IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	1.287.925		1.338.012	
fondo ammortamento	(1.287.925)	0	(1.338.012)	0
5) Avviamento		0		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7) Altre		0		0
costo storico	168.851		168.851	
fondo ammortamento	(168.851)	0	(168.851)	0
		0		0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati:				
costo storico	96.616.860		97.753.715	
fondo ammortamento	(21.826.292)	74.790.568	(23.283.515)	74.470.200
2) Impianti e macchinario:				
costo storico	3.313.515		3.308.561	
fondo ammortamento	(3.313.515)	0	(3.308.561)	0
3) Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	28.179.242		30.217.161	
fondo ammortamento	(28.084.058)	95.184	(30.154.212)	62.949
4) Altri beni:				
costo storico	7.647.561		7.748.965	
fondo ammortamento	(7.647.561)	0	(7.748.965)	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
		74.885.752		74.533.149
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1) Partecipazioni in:				
d-bis) altre imprese		8.750		8.750
2) Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		8.750		8.750
<i>Totale immobilizzazioni</i>		74.894.502		74.541.899

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31 Dicembre 2021	31 Dicembre 2022
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	490.047	497.959
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	1.229.653	2.096.854
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
	1.719.700	2.594.813
II. CREDITI		
1) Verso clienti	18.850.027	20.829.002
meno: fondo svalutazione crediti	(2.087.493)	(2.090.842)
4) Verso Provincia Autonoma di Trento	28.694.522	21.482.333
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	554.991	711.934
5-bis) Crediti tributari	93.309	225.369
5-ter) Imposte anticipate	90.482	77.706
5-quater) Verso altri	239.427	439.119
	46.435.265	41.674.621
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
	0	0
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	8.850.160	16.282.857
2) Denaro e valori in cassa	3.831	3.189
3) Depositi bancari e postali di TERZI	3.553.000	28.626.104
	12.406.991	44.912.150
<i>Totale attivo circolante</i>	60.561.956	89.181.584
D. RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti	1.583.424	1.388.745
<i>Totale ratei e risconti</i>	1.583.424	1.388.745
TOTALE ATTIVO		
	137.039.882	165.112.228

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31 Dicembre 2021	31 Dicembre 2022
A. PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
V. ALTRE RISERVE	1.369.477	1.369.481
VII. RISERVA DI UTILI VINCOLATI	21.622	21.620
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	1.338.046	1.558.731
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	220.685	167.016
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	83.041.830	83.208.848
B. FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	374.867	529.528
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	374.867	529.528
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	4.287.800	3.562.744
D. DEBITI		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	20.601.959	49.496.821
7) Debiti verso fornitori	4.220.239	3.965.070
11) Debiti verso Provincia Autonoma di Trento	469.068	462.886
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	30.790	24.915
12) Debiti tributari	1.110.445	1.189.860
13) Deb.v/istituti previd. e sicurez.soc.	1.641.455	2.132.412
14) Altri debiti	2.577.457	2.781.918
<i>Totale debiti</i>	30.651.413	60.053.882
E. RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti	18.683.972	17.757.226
<i>Totale ratei e risconti</i>	18.683.972	17.757.226
TOTALE PASSIVO	137.039.882	165.112.228

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
 Prof. Francesco Profumo
 FIRMATO IN ORIGINALE

CONTO ECONOMICO				
	31 Dicembre 2021		31 Dicembre 2022	
A. VALORE DELLA PRODUZIONE				
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		6.644.956		5.692.698
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI		0		0
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.		(161.643)		897.343
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI		0		0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI				
- contributi per Accordo di Programma		24.892.690		27.590.499
- contributi per attività di ricerca		12.426.041		12.646.348
- altri ricavi e proventi		1.299.569		2.157.235
		38.618.300		42.394.082
<i>Totale valore della produzione</i>		45.101.613		48.984.123
B. COSTI DELLA PRODUZIONE				
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCÌ				
a) materiali di consumo		1.461.600		1.470.583
b) trasporti		23.636		22.848
		1.485.236		1.493.431
7. PER SERVIZI				
a) utenze		1.080.869		1.167.133
b) manutenzioni e riparazioni		980.566		1.570.617
c) compensi organi istituzionali		289.139		270.557
d) consulenze		1.317.389		1.676.458
e) collaborazioni/dottorati di ricerca		3.196.900		3.576.385
f) viaggi e trasferte		170.782		552.976
g) servizi in appalto		1.287.446		1.222.644
h) software		477.920		450.687
i) quote da trasferire e subcontraenze		160.765		517.818
m) Convegni e congressi		30.088		205.536
n) Corsi di formazione		193.287		161.020
o) altri servizi		624.843		583.738
		9.809.994		11.955.569
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI				
a) noleggi beni mobili		70.741		78.209
b) locazioni immobili		6.391		36.153
		77.132		114.362
9. PER IL PERSONALE				
a) salari e stipendi		23.673.475		24.904.721
b) oneri sociali		5.989.471		6.328.544
c) trattamento di fine rapporto		1.595.667		1.764.057
e) altri costi		495.289		189.328
		31.753.902		33.186.650
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
a) ammortamento delle immobil.immateriali		20.668		0
b) ammortamento delle immobil.materiali		478.527		378.336
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0		0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante		430.081		512.093
		929.276		890.429
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		(137.102)		(7.911)
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI		0		0
13. ALTRI ACCANTONAMENTI		11.019		60.162
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
a) assicurazioni		168.598		188.038
b) imposte e tasse		315.600		326.134
c) arrotondamenti		(2)		(3)
d) varie generali		191.469		172.255
		675.665		686.424
<i>Totale costi della produzione</i>		44.605.122		48.379.116
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>		496.491		605.007

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

CONTO ECONOMICO		
	31 Dicembre 2021	31 Dicembre 2022
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI	165	41.822
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(22)	(48)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI	(3.026)	3.261
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	(2.883)	45.035
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18. RIVALUTAZIONI	0	31.000
19. SVALUTAZIONI	(10.000)	(170.000)
<i>Totale delle rettifiche</i>	(10.000)	(139.000)
<i>Risultato prima delle imposte</i>	483.608	511.042
20. IMPOSTE		
- sul reddito dell'esercizio	49.596	26.392
- IRAP	218.798	304.857
- anticipate / differite	(5.471)	12.777
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i>	262.923	344.026
21. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	220.685	167.016

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

Rendiconto finanziario metodo indiretto

RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto		2021	2022
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		Importi in Euro	Importi in Euro
	Utile (perdita) dell'esercizio	220.685	167.016
	Imposte sul reddito	262.923	344.026
	(Dividendi)	0	0
	Interessi passivi/(interessi attivi)	(143)	(41.774)
	(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(1.300)	0
1.	Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	482.165	469.267
	<i>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
	Accantonamento ai fondi	522.524	718.535
	Ammortamenti delle immobilizzazioni	499.195	378.336
	Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
	<i>Totale rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.021.718</i>	<i>1.096.871</i>
2.	Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.503.884	1.566.138
	<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
	Decremento/(incremento) delle rimanenze	24.541	(905.254)
	Decremento/(incremento) dei crediti	2.009.414	(2.135.917)
	Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT netto risconti passivi su contributi	(2.635.091)	6.333.342
	Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti	(3.639.840)	28.757.565
	Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi	(210.996)	(5.012)
	Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi	445.658	647.518
	Altre variazioni del capitale circolante netto	241.428	(129.483)
	<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(3.764.886)</i>	<i>32.562.758</i>
3.	Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(2.261.003)	34.128.897
	<i>Altre rettifiche</i>		
	Interessi incassati/(pagati)	143	41.774
	(Imposte sul reddito pagate)	(204.666)	(254.411)
	Dividendi incassati	0	0
	(Utilizzo/Liberazione dei fondi)	(295.151)	(1.255.440)
	<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(499.674)</i>	<i>(1.468.076)</i>
	Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(2.760.677)	32.660.820
B.	Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
	<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
	(Investimenti)	(3.221.059)	(3.968.142)
	Contributo in conto Investimenti	3.025.391	3.942.410
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	1.300	0
	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
	(Investimenti)	0	(50.087)
	Contributo in conto Investimenti	0	50.087
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
	(Investimenti)	(1.250)	0
	Prezzo di realizzo disinvestimenti	5.000	0
	Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(190.618)	(25.732)
C.	Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
	<i>Mezzi di terzi</i>		
	Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche	0	0
	Accensione finanziamenti	0	0
	(Utilizzo anticipo PAT su attività ITC)	(99.253)	(129.929)
	<i>Mezzi propri</i>		
	Fusione per incorporazione di Create-net	0	0
	Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(99.253)	(129.929)
	Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(3.050.547)	32.505.160
	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	15.457.538	12.406.990
	di cui:		
	depositi bancari e postali	15.448.880	12.403.160
	denaro e valori in cassa e assegni	8.658	3.831
	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	12.406.990	44.912.150
	di cui:		
	depositi bancari e postali	12.403.160	44.908.961
	denaro e valori in cassa	3.831	3.189

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2022

FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dalla "Relazione di gestione", dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota Integrativa", e corredato dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2022
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Movimentazioni delle rimanenze
5. Traslazioni Assegnate ed economie su Accordo di Programma
6. Componenti istituzionali e commerciali del conto economico
7. Calcolo delle imposte
8. Calcolo del rapporto delle attività economiche al fine della normativa degli aiuti di stato

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, di cui la presente "Nota integrativa" costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell'art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all'esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l'anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

Normativa fiscale

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli "Enti non commerciali" ai sensi dell'art. 73 T.U.I.R. in quanto l'attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

Attività istituzionale

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l'IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L'IRAP è calcolata secondo il "metodo retributivo".

Attività commerciale

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l'IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs. 446/97.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale*, possono essere così definite:

Attività istituzionale

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

Attività commerciale

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

- 1- Costi IVA, distinti in tre categorie
 - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
 - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
 - c. costi istituzionali: i rimanenti.
- 2- Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
 - a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:

- Materiale di consumo e relativi dazi
- Mensa dipendenti e collaboratori
- Software
- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

b. per destinazione: in base al riferimento dei plessi di Povo.

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

2. Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono ai Centri di ricerca di Povo.

Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 26.42% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 25.97%).

Forma del Bilancio

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole della commessa, ove applicabili.

I. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto. Nel corso del 2022 non sono stati acquisiti ed ammortizzati nuovi brevetti,

II. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

- Brevetti	100,00%
- Fabbricati	0,50%
- Impianti	15,00%

– Strumentazioni laboratorio	15,00%
– Arredamenti e Attrezzature diverse	15,00%
– Attrezzatura elettronica	20,00%
– Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
– Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
– Donazioni	15,00%
– Automezzi	25,00%
– Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni".

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

c) Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. La valorizzazione del magazzino così ottenuta non si discosta in maniera significativa rispetto a quanto si sarebbe ottenuto utilizzando il metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi:* la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale:* la rimanenza viene calcolata con il

criterio della “Percentuale di completamento” attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

II. Crediti

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2022.

D) Ratei e risconti attivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

VI. Altre Riserve

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

B) Fondi per rischi e oneri diversi

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

D) Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I “Debiti verso i fornitori”, rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell’esercizio, trovano evidenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere”; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere a stima”.

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

E) Ratei e risconti passivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Costi

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

Ricavi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER

La legge di “Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell’innovazione” (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l’Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione Bruno Kessler viene costituita con atto notarile del 24 novembre 2006, registrato in data 5 dicembre 2006 (Notaio Paolo Piccoli, Rep. 32945, atto 10997). Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della “Fondazione Bruno Kessler”, quale ente d’interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato. Come detto in precedenza, alla Fondazione è stata riconosciuta personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito il patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€.

RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI

La PAT emana una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione deve adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell’allegato 1 “Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l’esercizio 2022”.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Al 31/12/2022 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 1.710K€ e risultano totalmente ammortizzate; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 1.338K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi) per 169K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 139.028K€ ammortizzate per 64.495K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 378K€.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

III. Immobilizzazioni finanziarie

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 9K€ è dato da un valore storico di 483K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 475K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (150K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (163K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innovaal, HIT, Gaia e Smart3K in quanto le quote non sono restituibili o valutate a valore nullo. A queste si aggiungono le partecipazioni agli HUB che si sono costituiti in seguito all'aggiudicazione dei progetti PNRR (170K€):

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

PARTECIPAZIONI EX-ITC	31/12/2021	INCREMENTI	DECREMENTI	31/12/2022	FONDO 31/12/22
TCN - Teconologie per il calcolo numerico - Centro superiore di formazione SCARL	25.000		-25.000	0	0
GRAPHITech	150.000			150.000	150.000
Distretto Tecnologico Trentino Soc. cons. a r.l.	6.000		-6.000	0	0
TOTALE PARTECIPAZIONI EX-ITC	181.000	0	-31.000	150.000	150.000

PARTECIPAZIONI FBK	31/12/2021	INCREMENTI	DECREMENTI	31/12/2022	FONDO 31/12/22
FONDAZIONE AHREF	120.000			120.000	120.000
ASSOCIAZIONE TRENTO RISE	5.000			5.000	5.000
SMART3K SRL	4.000			4.000	4.000
HIT - HUB INNOVAZIONE TRENTO SCARL	12.500			12.500	12.500
INNOVAAL SCARL	3.000			3.000	3.000
SMACT SCPA	5.500			5.500	0
FUTURO & CONOSCENZA	2.000			2.000	0
Associazione Gaia X HUB Italia	10.000			10.000	10.000
AI4IV srl	1.250			1.250	0
Fondazione ICSC		100.000		100.000	100.000
Fondazione INF-ACT		10.000		10.000	10.000
Fondazione SERICS		10.000		10.000	10.000
Fondazione FAIR		10.000		10.000	10.000
Fondazione NEST		20.000		20.000	20.000
Fondazione D3 4 Health		10.000		10.000	10.000
NQSTI Scarl		10.000		10.000	10.000
TOTALE PARTECIPAZIONI FBK	163.250	170.000	0	333.250	324.500

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	344.250	170.000	-31.000	483.250	474.500
					8.750

c) Attivo circolante

i. Rimanenze

L'importo netto di 498K€ si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2022 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA; in particolare, esso è dato dalle rimanenze di materiali di consumo (597K€) rettificate per obsolescenza ad un apposito fondo (99K€); i progetti in corso ammontano a 2.097K€ e si riferiscono interamente a commesse commerciali (valore totale di 2.157K€ rettificati da un fondo pari a 60K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore risulta totalmente svalutato.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".

ii. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti complessivi ammontano a 41.675K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito verso la PAT per 21.482K€ divisi in crediti per l'AdP per 19.900K€ e crediti per specifici progetti per 1.582K€; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT (peraltro adeguata a quanto previsto dal DLgs 118/2011).

Risultano crediti verso clienti al lordo dei fondi per 21.541K€ rappresentati principalmente da: Clienti residenti in Provincia di Trento (1.667K€); Clienti Italia (2.626K€); Clienti EU (778K€); Clienti extra-EU (85K€); Crediti per fatture da emettere (1.026K€); Contributi da ricevere per progetti (3.625K€); Contributi da ricevere (83K€); Progetti istituzionali (10.684K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati su appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (448K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (241K€) e su progetti istituzionali (1.402K€).

	2021	2022	VAR
P.A.T.- ADP	19.975.451	19.899.653	-75.799
P.A.T.- Altro	8.719.070	1.582.681	-7.136.389
ALTRI ENTI / CLIENTI	16.745.595	18.724.221	1.978.626
CONTROLLATE DA PAT	554.991	711.934	156.942
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	16.939	13.939	-3.000

Gli ulteriori crediti ammontano a 742K€ di cui: crediti verso altri (439K€) la cui voce principale (421K€) riguarda i crediti per anticipi a Fornitori; crediti tributari (225K€); crediti per imposte anticipate (77K€).

	2021	2022	VAR
ALTRI CREDITI	423.219	742.193	318.974

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Ammontano a 44.9127K€ e si riferiscono per 16.283K€ ai saldi attivi dei conti correnti ordinari (a questo proposito si fa notare che le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PaT); 3K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione e 28.626K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni; la cifra dell'esercizio in esame è particolarmente importante perché in data 21/12 abbiamo ricevuto 9.2Mil€ dalla PAT riferiti all'AdP mentre in data 22/12 abbiamo ricevuto sul conto dei partner 23.6Mil€ riferiti al progetto europeo Agrifood TEF di cui siamo coordinatori; la complessità del progetto in questione non ha consentito di distribuire immediatamente i fondi ai partner ma è intenzione della Fondazione farlo appena tutte le informazioni necessarie saranno a disposizione. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri "senza indugio" gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze e secondo le regole concordate all'interno del singolo consorzio.

Anche nell'esercizio in esame la Fondazione non si è trovata a dover gestire difficoltà di cassa. Va poi ricordato che la Fondazione nel 2022 ha avuto a disposizione un affidamento sul conto corrente ordinario di 14.174K€ (peraltro mai utilizzato nell'esercizio in esame); per l'anno in corso la Fondazione usufruisce di un affidamento di 14.233K€ valevole fino al 31.12.2023.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato.

	2021	2022	VAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	8.850.160	16.282.857	7.432.697
DANARO E VALORI IN CASSA	3.831	3.189	-641
DANARO E VALORI DI PARTNERS	3.553.000	28.626.104	25.073.104

D) Ratei e risconti attivi

L'importo in esame ammonta a 1.389K€ e si riferisce a risconti attivi dovuti principalmente a: dottorati di ricerca (1.334K€); software e licenze (40K€); servizi (14K€).

	2021	2022	VAR
RISCONTI ATTIVI	1.583.424	1.388.745	-194.679
RATEI ATTIVI	0	0	0

PASSIVO

A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione. Il fondo in oggetto non ha mai subito modifiche dalla sua costituzione.

VI. Altre Riserve

La voce ammonta a 1.369K€ ed è rappresentata per 1.305K€ dal saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la “sterilizzazione” dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Inoltre è compreso l'importo riferito all'Avanzo di fusione per l'incorporazione dell'Associazione Create-Net (64K€) così come previsto dall'art. 9 dell'atto di fusione che prevede che le disponibilità accantonate in bilancio a seguito della fusione alla voce “Avanzo di fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net”, saranno utilizzate in via prioritaria al sostegno dell'eventuale fabbisogno finanziario di commesse e progetti in corso di esecuzione acquisiti dalla Fondazione per effetto della fusione.

VII. Riserva di utili vincolati

La voce di 22K€ scaturisce dalla decisione presa dal Consiglio di Amministrazione del 12 novembre 2020 in cui si è deciso di destinare una quota pari a 21.620euro alla voce “Riserva di utili vincolati”. Tale voce corrisponde al cofinanziamento previsto per la partecipazione al progetto DInoS5G che è stato vinto su bando ESA. FBK per partecipare deve dichiarare che il cofinanziamento richiesto non deriva da fondi pubblici altrimenti costituirebbe double funding.

VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

La voce ammonta a 1.559K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

IX. Utili (perdite) dell'esercizio

La voce ammonta a 167K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 “Movimentazioni del patrimonio netto”.

B) Fondo per rischi ed oneri

I fondi ammontano a 530K€ di cui: 357K€ per un fondo rischi su progetti e per 172K€ si riferisce ad una riserva creata per le eventuali cause di lavoro.

2021	2022	VAR
374.867	529.528	154.661

c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 3.563K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2022 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2021	incrementi	decrementi	2022
4.287.800	1.764.057	-2.489.113	3.562.744

D) Debiti*Debiti verso banche*

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2022 risulta positivo.

Debiti per acconti

Ammontano a 49.497K€ e sono così suddivisi:

	2021	2022	VAR
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	10.381.970	13.995.459	3.613.489
DEBITI VERSO PARTNERS	3.522.431	28.807.560	25.285.129
ANTICIPI DA CLIENTI	110.000	236.173	126.173
ANTICIPI PAT SU ATTIVITA' ITC	6.587.559	6.457.629	-129.929

Il primo dato "anticipi su progetti di ricerca" (13.995K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell'apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce “debiti verso partners” (28.808K€) comprende per la maggior parte l'importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE ed il grosso dell'ammontare è dovuto all'anticipo ricevuto a fine anno per il progetto Agrifood Tef.

Gli “anticipi verso PAT su attività ITC” (6.458K€) si riferiscono all'accordo dd 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale che prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati.

Debiti commerciali

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 4.453K€ di cui: 3.061K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 1K€ per debiti verso le consociate per AdP; 983K€ si riferiscono alle fatture da ricevere mentre 387K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima.

2021	2022	VAR
4.720.097	4.452.871	-267.226

Debiti tributari

Il saldo ammonta a 1.190K€ e si riferisce a debiti verso l'erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo “del valore della produzione netta”.

2021	2022	VAR
1.110.445	1.189.860	79.415

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 2.132K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2022.

2021	2022	VAR
1.641.455	2.132.412	490.957

Altri debiti

Negli altri debiti (2.782K€) ci sono tra gli altri: 1.033K€ per ferie non godute nell'anno. Le altre voci si riferiscono: 610K€ per il rateo 14^a e 980K€ per debiti diversi di cui 234K€ per fondo premialità e 667K€ per rinnovo CCPL. Inoltre sono ricompresi 15K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2021	2022	VAR
2.577.457	2.781.918	204.460

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 17.757K€ e si riferiscono a risconti passivi per 180K€; a 17.577K€ per risconti passivi AdP PaT.

	2021	2022	VAR
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	228.348	180.448	-47.900
Risconti passivi ADP PAT	18.455.624	17.576.778	-878.847

CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 48.984K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2022; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (5.693K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (12.646K€) che a rimborsi e recuperi vari (2.157K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (27.590K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP: si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (1.884K€). Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	ricavi da bilancio 2021	ricavi da bilancio 2022	
Ricerca internazionale (ESA, NATO, ...),	314	228	-86
Ricerca europea (FP7, FP8, ... e altri programmi UE)	6.538	6.573	35
Ricerca nazionale (Ministeri, PNRR)	2.941	3.694	753
Ricerca locale (PAT, CARITRO, ...)	2.308	2.493	185
Altri enti pubblici	11	0	-11
Privati internazionali	1.569	1.485	-85
Privati nazionali	3.204	3.975	771
Privati locali	2.365	1.816	-549
ADP	24.893	27.590	2.698
Altri (riaddebiti spese, convegni, plusvalenze, FESR ecc.)	959	1.130	171
totale ricavi	45.102	48.984	

Nella tabella che segue gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2021	2022	VAR
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	6.644.956	5.692.698	-952.258
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	24.892.690	27.590.499	2.697.809
CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	12.426.041	12.646.348	220.306
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.299.569	2.157.235	857.666
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO	-161.643	897.343	1.058.986
	45.101.613	48.984.122	3.882.509

B) Costi di produzione

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (1.493K€) si divide principalmente in: materiale di consumo generico (1.446K€) e materiali per la sicurezza tra i quali i dispositivi per la prevenzione del Covid-19 (14K€). Si aggiungono inoltre trasporti su acquisti (23K€).

	2021	2022	VAR
MATERIALI DI CONSUMO	1.461.600	1.470.583	8.983
TRASPORTI	23.636	22.848	-788

Servizi e prestazioni di terzi

I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

	2021	2022	VAR
UTENZE	1.080.869	1.167.133	86.263
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	980.566	1.570.617	590.051
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	289.139	270.557	-18.581
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.317.389	1.676.458	359.069
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	3.196.900	3.576.385	379.486
VIAGGI E TRASFERTE	170.782	552.976	382.195
SERVIZI IN APPALTO	1.287.446	1.222.644	-64.802
SOFTWARE	477.920	450.687	-27.234
QUOTE DA TRASFERIRE	160.765	517.818	357.053
ALTRI SERVIZI	624.843	583.738	-41.105
CONVEGNI E CONGRESSI	30.088	205.536	175.448
CORSI DI FORMAZIONE	193.287	161.020	-32.267

Per quanto riguarda la voce Utenze (1.167K€ totali divisi in 831K€ per energia elettrica; 239K€ per metano; 17K€ per acqua e 80K€ per spese telefoniche), la Fondazione nel 2022, ha seguito dell'adozione del proprio Piano di Emergenza Energetica che ha ridotto drasticamente sia i consumi elettrici che di gas.

Ciò ha contribuito a ridurre i quantitativi prelevati dalla rete di:

- energia elettrica di c.a. il 6% (-340.625 kWh)
- gas di c.a. il 26% (-96.646Smc).

Dal lato dei costi la situazione è la seguente:

Energia elettrica

Ha subito variazioni in aumento solo a partire dal 30 settembre 2022, data di scadenza della convenzione PAT a tariffa fissa in essere, inoltre per l'intero anno 2022 si è beneficiato della manovra statale di riduzione delle accise tant'è che la tariffa media dell'energia è stata inferiore a quella dell'anno precedente per 9 mesi su 12.

Il costo totale dell'energia elettrica pur essendo aumentato del 4% tuttavia, se neutralizziamo l'aumento tariffario applicando la stessa tariffa del 2021, il costo sarebbe diminuito del 5%.

Consumi elettrici (kWh)

	2021	2022
Povo	4 978 911	4 652 123
Sede FBK TN	77 878	97 543
Villazzano	55 234	75 114
Cascata	302 695	233 976
Totale	5 399 380	5 058 755

Gas

Ha subito variazioni in aumento solo a partire dal 30 giugno 2022, a seguito della scadenza della convenzione PAT a prezzo fisso, inoltre per l'intero anno 2022 si è beneficiato della manovra statale di scorporo degli oneri di sistema.

Anche nel caso del gas il costo totale è aumentato del 6% tuttavia, se neutralizziamo l'aumento tariffario applicando la stessa tariffa del 2021, il costo sarebbe diminuito del 26%.

Consumi Gas (Smc)	2021	2022
Ed. Nord	117 441	85 566
Ed. Ovest	76 560	45 607
Ed. Est	101 410	81 596
Sede FBK TN	24 663	17 410
Rustico V.T.	2 860	4 071
Villa Tambosi	9 200	7 871
Cascata	45 794	39 162
Totale	377 928	281 282

I risultati dei risparmi sopra descritti sono la conseguenza di una serie di iniziative che sono state messe in campo dalla Fondazione nel corso dell'esercizio in esame:

- Riduzione temperature invernale edifici a 19 gradi (+/- 1)
- Temperatura minima estiva degli edifici 27 gradi (+/- 1)
- Spegnimento Trafo ridondanti edificio ovest e edificio nord (risparmio 4% dell'energia impegnata)
- Spegnimento luci esterne alle ore 23.00 (La sicurezza è garantita in quanto il Sistema TVCC è infrarosso)
- Riduzione degli orari e dell'intensità dell'illuminazione interna
- Spegnimento climatizzazione passerelle
- Accensione climatizzazione grandi sale solo se prenotate
- Automatizzazione in supervisione della climatizzazione Villa Tambosi e Rustico
- Comunicazioni delle buone pratiche agli utenti (comunicazione)
- Recepimento DM 383 del 6.10.2022
- Adozione determina nr. 11/2022 sulla riduzione dei consumi (temperatura, fornelli, orari, ecc)
- Recupero crediti di imposta art. 6 decreto Aiuti-bis, ter e quater

Nel corso dell'esercizio in esame, visti i consistenti aumenti economici rilevati, sono state esplorate tutte le vie di incentivazione disponibili, sia provinciali che nazionali: da questo studio è emerso che FBK può beneficiare del solo credito d'imposta ai sensi dell'art. 6 del decreto Aiuti-bis.

In tale ottica sono stati valutati tutti gli aumenti di spesa (energia elettrica e gas) sostenuti da FBK nel corso dei vari trimestri 2022 rispetto ai medesimi del 2019.

Da tale articolata analisi è emerso che FBK ha diritto al credito d'imposta del 40% unicamente per la spesa del quarto trimestre 2022 relativa al gas metano il cui importo si quantifica in 6.660€.

Il dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (3.576K€) si riferisce a: Cocopro/assegnisti di ricerca (817K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (192K€); ospitalità per convegni (181K€); Borsisti/Stagisti (27K€) e Dottorati di ricerca (2.219K€).

La voce residuale "Altri servizi" (584K€) comprende principalmente: stampa di atti, volumi e ricerche (99K€); spese per brevetti non capitalizzate (75K€); servizi per la sicurezza (46K€); spese bancarie e postali (21K€), lavoro interinale (51K€) e spese specifiche di progetto (108K€).

Costi per godimento di beni di terzi

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2021	2022	VAR
NOLEGGI BENI MOBILI	70.741	78.209	7.467
LOCAZIONI IMMOBILI	6.391	36.153	29.762

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

Personale

Il totale di 33.187K€ si divide principalmente in: salari e stipendi (24.905K€); oneri sociali su personale dipendente (6.329K€); accantonamento al TFR (1.764K€); altri costi riferiti all'accantonamento per rinnovo CCPL (189)K€; anche nell'esercizio in esame la voce salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte".

	2021	2022	VAR
RETRIBUZIONI PERSONALE	23.673.475	24.904.721	1.231.247
ONERI SOCIALI	5.989.471	6.328.544	339.073
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.595.667	1.764.057	168.390
ALTRI COSTI	495.289	189.328	-305.961

Di seguito si espongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

NOTE INTERPRETATIVE

Dati con snapshot dei sistemi informativi al 31-03-2023, riferiti all'intero anno 2022, salvo dove diversamente riportato.

Le tabelle con il costo del personale dipendente a consuntivo e Ula per il 2022 sono fornite con snapshot al 31-03-2023, per fornire un dato il più possibile aggiornato.

Sono inclusi i dipendenti PAT-FBK, secondo la seguente classificazione:

CLASSIFICAZIONE LIVELLI (FBK-PAT)	
Dirigenti	Dirigenti
Quadri	Quadri
Ricercatori e tecnologi	R1, R2, R3, R4, T1, T2, T3, T4, Liv. Ricerca PAT
Impiegati	L2, L3, L4, Giornalisti, Altri Liv. PAT (C, D base ed evoluto)
Operai	L5, livelli A e B PAT*

* non ci sono record nei livelli A e B PAT per il periodo di riferimento.

Coerentemente con il D.Lgs. 81/2015, art. 34, comma 3, i lavoratori interinali non sono computati nell'organico dell'utilizzatore.

Genere, età, anzianità, tipologia rapporto e titolo di studio per classe del rapporto di lavoro (2022):

CATEGORIA	DIRIGENTI	QUADRI	RICERCATORI TECNOLOGI	IMPIEGATI	OPERAI
Donne	0	4	90	82	2
Uomini	3	3	244	80	19
Età Media	58	55	44	44	26
Anzianità lav. Media*	11	15	8	11	1
Titolo di studio: Diploma	0	0	1	65	21
Titolo di studio: Laurea Triennale	0	2	15	31	0
Titolo di studio: Laurea Magistrale	3	5	132	61	0
Titolo di studio: Dottorato	0	0	186	5	0
Contratto Tempo Determinato	1	0	159	59	19
Contratto Tempo Indeterm. (FBK+PAT)	2	7	175	103	2
Altre Tipologie: di cui tempi indeterminati PAT	0	0	22	27	0

Fonte: snapshot da sistemi informativi al 31-03-2023, dati al 31-12-2022.

*I dati relativi all'anzianità lavorativa media per categoria sono stati ricavati per il personale in servizio al 31.12.2022 a partire dai dati relativi all'ultimo contratto in essere, escludendo i dipendenti cessati in corso d'anno e considerando un'anzianità pari a 1 anno per il personale assunto in corso d'anno per almeno 6 mesi.

I dati sui titoli di studio sono stati ricavati dai dati dichiarati dal personale; i dati non dichiarati sono stati ricavati dalla proporzione della distribuzione dei titoli di studio dichiarati per singola categoria (ricercatori/tecnologi-impiegati e operai).

Assunzioni, dimissioni, pensionamenti e cessazioni, e passaggi di livello anno 2022 per classe del rapporto di lavoro:

Classificazione	ASSUNZIONI	CESSAZIONI, DIMISSIONI, PENSIONAMENTI	PASSAGGI DI LIVELLO
Dipendente Tempo Determinato	81	65	4
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	21	22	0
Operai	14	6	0
Ricercatori/Tecnologi	46	37	4
Dipendente Tempo Indeterminato	9	10	21
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	1
Impiegati	3	4	9
Operai	0	0	0
Ricercatori/Tecnologi	6	6	11
Totale complessivo	90	75	25

Ore di formazione erogate nel 2022 per tipo e classe del rapporto di lavoro:

ORE DI FORMAZIONE 2022	Classe Rapporto					
	Dirigenti	Impiegati	Operai	Quadri	Ricercatori Tecnologi	Totale complessivo
T. Determinato	0	1035	22	0	3708	4765
T. Indeterminato FBK	78	2758	0	266	1506	4608
ALTRE TIPOLOGIE: PAT (aggiuntivi risp. tempi ind.)	11	574	0	0	202	787
Totale complessivo	89	4367	22	266	5416	10160

Fonte: Estrazione dati correnti da sistemi informativi riferiti alle iniziative formative per l'intero anno 2022.

Costo consuntivo e ULA del personale dipendente

Il personale dipendente viene di seguito rappresentato suddiviso per Aree, che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

- 1) RICERCA: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
- 2) SUPPORTO RICERCA: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione).
- 3) AMMINISTRAZIONE: personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.

Per la quadratura con gli importi complessivi a bilancio, vengono inoltre riportate a titolo informativo le rettifiche non nominative relative, ad esempio, ai costi del personale in somministrazione (interinali) e alle Double Affiliation.

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2022 per Area:

	Anno	
	2022	
	Costo consuntivo	Ula
RICERCA	21.396.569,99 €	293
AMMINISTRAZIONE	3.036.947,95 €	47
SUPPORTO RICERCA	7.814.653,53 €	142
Totale personale dipendente	32.248.171,47 €	482
Lavoratori Interinali	591.861,88€	
Double Affiliation	145.288,20 €	
Arretrati CCPL	189.327,94 €	
Altri costi (INAIL PAT)	12.000,00 € €	
Totale complessivo	33.186.649,49 €	

Fonte: Snapshot sistemi informativi al 31-03-2023 riferito all'intero anno 2022.
ULA approssimate senza cifre decimali.

Costo consuntivo e ULA riferiti al 2022 per tipologia di rapporto di lavoro:

Tipologia Rapporto	2022	
	Costo consuntivo	Ula
Dipendente T. Indeterminato	20.466.210,74 €	269
Dipendente T. determinato	11.781.960,73 €	212
Totale personale dipendente	32.248.171,47 €	482
Lavoratori Interinali	591.861,88€	
Double Affiliation	145.288,20 €	
Arretrati CCPL	189.327,94 €	
Altri costi (INAIL PAT)	12.000,00 € €	
Totale complessivo	33.186.649,49 €	

Fonte: Snapshot sistemi informativi al 31-03-2023 riferito all'intero anno 2022, ULA approssimate senza cifre decimali.

NOTE INTERPRETATIVE

In merito al costo consuntivo del personale dipendente 2022, si precisa che è comprensivo dell'aumento dei costi derivanti dal rinnovo del Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2019/2021 per il personale delle Fondazioni di cui alla legge provinciale 2 agosto 2005, n. 14 e del riconoscimento di una copertura economica a titolo di anticipo dei benefici economici complessivi relativamente al triennio contrattuale 2022-2024. Si precisa inoltre che il costo dei lavoratori interinali per il 2022 (591.861,88€) è incrementato rispetto al 2021 (480.101,00 €).

Ammortamenti

Il totale di 378K€ quest'anno riguarda esclusivamente le immobilizzazioni materiali.

	2021	2022	VAR
AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.668	0	-20.668
AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	478.527	378.336	-100.191

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (1.884K€).

Variazione rimanenze di magazzino

La presente voce, -8€, si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2021	2022	VAR
VAR. RIM. MAT. CONSUMO	-138.692	-13.368	125.325
SVAL. MAG. per OBSOLESCENZA	1.591	5.456	3.866

Accantonamenti

Il totale di 572K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2022 esclusa la PAT ed altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (512K€) e l'accantonamento specifico al fondo rischi su commesse commerciali (60K€).

	2021	2022	VAR
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	430.081	512.093	82.011
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	11.019	60.162	49.142
ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0

Oneri diversi di gestione

I costi totali di 686K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

	2021	2022	VAR
ASSICURAZIONI	168.598	188.038	19.440
IMPOSTE E TASSE	315.600	326.134	10.534
VARIE GENERALI	191.469	172.255	-19.214

C) Proventi e oneri finanziari

Come detto in precedenza, la Fondazione è inserita nel sistema finanziario della PAT; nell'esercizio in esame abbiamo potuto constatare un rialzo dei tassi che, nel nostro caso, ha comportato la realizzazione di interessi attivi (42K€).

	2021	2022	VAR
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	165	41.822	41.657
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	22	48	25
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	-3.026	3.261	6.287

D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie

I valori di questa sezione si riferiscono a:

	2021	2022	VAR
RIVALUTAZIONI	0	31.000	31.000
SVALUTAZIONI	10.000	170.000	160.000

E) Imposte

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (15K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (12K€) riguarda la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'art. 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 12,00%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (303K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza.

	2021	2022	VAR
IMPOSTE CORRENTI	264.303	331.249	66.946
IMPOSTE DIFFERITE	-5.471	12.777	18.248

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell’allocazione globale, tenendo conto dell’ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell’esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all’ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

	31/12/21	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 12,00%	31/12/22
Imposte anticipate						
F.do rischi sval. progetti	90.482	754.019	-106.473	647.546	-12.777	77.706
Totale	90.482	754.019	-106.473	647.546	-12.777	77.706

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall’art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il totale di questa voce vale 3.588K€ ed è rappresentato in massima parte (3.485K€) dalla valorizzazione di beni di terzi presso FBK dei quali è tenuto un apposito registro. Per quanto riguarda i beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK con convenzione siglata nel corso del 2008 nel corso dell’esercizio in esame si è provveduto alla eliminazione per obsolescenza dell’ultima trince presente in FBK e nel contempo la PAT ha donato a FBK alcuni macchinari residuali il cui valore storico era importante ma il valore di mercato era praticamente nullo.

	2021	2022	VAR
Beni PAT in comodato	121.312	0	-121.312
Beni di terzi presso FBK	6.343.526	3.485.033	-2.858.493
Garanzie rilasciate	3.900	102.560	98.660

Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): L'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 27K€;
- 16-bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 18): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-quater): Non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- 22-quinquies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-sexies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-septies): Gli utili sono destinati a riserva.

**INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017
N. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono stati ricevuti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, non aventi carattere generale (Accordo di Programma) e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, effettivamente erogati, da:

- pubbliche amministrazioni
- da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate
- da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate.

Tali importi sono pubblicati nel nostro sito internet Amministrazione Trasparente FBK entro il 30 giugno di ogni anno.

Eventi successivi al 31 dicembre 2022

Nel corso del 2022 non ci sono fatti economici particolari da segnalare se non la situazione riconducibile al virus COVID 19, che anche nel corso del 2023 è comunque oggetto di particolare attenzione da parte della fondazione.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 14 aprile 2023

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2022

1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 1831/2019 COME MODIFICATA DALLA DELIBERA 2116/2022

La Fondazione ha esteso le presenti direttive nei confronti dei soggetti che tramite l'Accordo di programma con la fondazione, ricevono finanziamenti provinciali. Al riguardo si precisa che GRAPHITECH e AHREF sono entrambe in liquidazione e, comunque, non hanno ricevuto finanziamenti provinciali nel 2022.

a. Trasferimenti provinciali

La Fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziato sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio si rimanda all'allegato 5 del Bilancio.

b. Costi di funzionamento

La Fondazione, nel 2022, ha contenuto i costi di funzionamento (voce B di conto economico esclusi i costi diretti afferenti l'attività istituzionale quale ad esempio l'attività di ricerca, didattica...) diversi da quelli afferenti il personale (determinato, indeterminato e collaborazioni), gli ammortamenti e le svalutazioni nel limite del corrispondente valore dell'esercizio 2019. Dal confronto possono essere altresì esclusi i maggiori oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili.

	Anno	2019	2022
Totale Costi Produzione (B)		51.028.321	48.379.116
		-	-
Costo complessivo del personale (B9)		30.931.936	33.186.649
Costo Complessivo delle collaborazioni		-1.410.312	-817.440
Ammortamenti e svalutazioni (B10)		-4.509.548	-890.428
Accantonamenti (B12+B13)		-120.393	-60.162
		14.056.132	13.424.437
Costi Produzione Ricerca		-8.200.379	-8.129.867
Costi Produzione Partecipate		0	-140.209
Costi Produzione Supporto alla Ricerca		-421.547	-319.024
Costi CASSR Commesse Co-Finanziate		0	-29.833
Costi Progetti One-Time(*)		-570.637	-415.784
Maggiori oneri per consumi energetici (**)			-174.768
Costi Direttiva		4.863.569	4.214.952
			-648.617

(*) le spese una tantum si riferiscono principalmente a: progetto IPCEI 290K€; antincendio palazzo ovest 81K€; 34K€ sistema di estrazione cappe della clean room detector.

(**) Il calcolo è effettuato considerando gli stessi consumi del 2022 applicati al 2021 con le rispettive tariffe. Iniziative messe in campo dalla Fondazione nel corso dell'esercizio in esame: - Riduzione temperature invernale edifici a 19 gradi (+/- 1) - Temperatura minima estiva degli edifici 27 gradi (+/- 1) - Spegnimento Trafo ridondanti edificio ovest e edificio nord (risparmio 4% dell'energia impegnata) - Spegnimento luci esterne alle ore 23.00 (La sicurezza e' garantita in quanto il Sistema TVCC e' infrarosso) - Riduzione degli orari e dell'intensità dell'illuminazione interna - Spegnimento climatizzazione passerelle - Accensione climatizzazione grandi sale solo se prenotate - Automatizzazione in supervisione della climatizzazione Villa Tambosi e Rustico - Comunicazioni delle buone pratiche agli utenti - Recepimento DM 383 del 6.10.2022 - Adozione determina nr. 11/2022 sulla riduzione dei consumi (temperatura, fornelli, orari, ecc) - Recupero crediti di imposta art. 6 decreto Aiuti-bis, ter e quater.

c. Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza

Nel 2022 la Fondazione ha ridotto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale, di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009, fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea limitatamente alla parte cofinanziata da enti esterni alla Provincia.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	Valore Medio 2008-2010	2022
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	288.265	-
- spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni		-
Totale spese di studio ricerca e consulenza	288.265	-
Limite per spese di studio, ricerca e consulenza: 65% della media		187.372

La Fondazione nel 2022 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission.

La Fondazione nel 2022 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

d. Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 4) dell'allegato B della deliberazione n. 1831/2019 sono state ridotte del 70% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

La Fondazione nel 2022 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà per un importo di 12.900€ la cui indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca. Di seguito il dettaglio di allocazione delle spese in parola:

SPESE DI NATURA DISCREZIONALE	Media 2008-2010	2022
Spese discrezionale non afferente all'attività ricerca	166.574	32.997
- spese indispensabili	142.430	
SA000 - Presidenza		-3.208
SA009 - Segreteria Generale		-588
SA016 - Serv. Comunicaz e Rel esterne		-6.865
SS000 - Strat. di Marketing e Sviluppo		-2.239
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni		-13.678
Spesa discrezionale NETTA	24.144	6.419
IVA (valore medio 10%)	2.414	
SPESE DISCREZIONALI NETTE	26.558	
Limite direttiva: 70% in meno rispetto alla media		7.968

e. Compensi spettanti agli organi della fondazione

Nel 2022 la Fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015 e dalla deliberazione n. 787/2018.

f. Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Nel 2022 la Fondazione nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della Fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

La Fondazione non ha ridotto la spesa per canoni di locazione in quanto non ha contratti attivi.

g. Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2022 la Fondazione, per la spesa di acquisto di arredi, diversi da quelli necessari all'allestimento di nuove strutture o di strutture rinnovate in quanto non più funzionali, e per la spesa di acquisto o sostituzione di autovetture unitamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

Dal limite sono esclusi gli acquisti di arredi effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core.

SPESA PER ACQ. DI ARREDI E ACQ. O SOST. DI AUTOVETTURE	Media 2010-2012	2020
Spesa Arredi	141.239	9.984
Spesa Autovetture	33.378	-
- Arredi su commesse Co-Finanziate		-
- Autocarro		-
Totale spesa Arredi e Autovetture	174.617	9.984
Limite: 50% della spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012		87.308

h. Acquisto di beni e servizi

Relativamente all'affidamento di contratti di **lavori pubblici** la Fondazione nel corso del 2022:

- non ha espletato in autonomia le procedure di affidamento di lavori di valore inferiore alla soglia comunitaria fatto salvo quanto previsto dall'art. 18, comma 3 della l.p. n. 9 del 2013 e dall'art. 33.1 della l.p. n. 26 del 1993, nel rispetto della normativa vigente.

Per l'acquisizione di beni e servizi la Fondazione nel corso del 2022:

- non ha espletato procedure di gara di servizi e forniture di importo superiore alla soglia comunitaria facendo ricorso all'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti (APAC);
- ha ottenuto deroga comunicata da APAC per l'espletamento di procedure di gara servizi e forniture di importo superiore alla soglia comunitaria in relazione ad esigenze organizzative della stessa anche per gare riguardanti interventi finanziati dalla Provincia: Gara: 109910 CIG: 92872343F2, Gara: 107465 CIG:916304933E;
- non ha espletato procedure di gara di servizi e forniture di importo superiore alla soglia comunitaria;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC: portierato, energia elettrica;
- ha proceduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi: servizi di ristorazione, servizio sostitutivo di mensa, materiale informatico, cancelleria, software, servizi informatici, servizi generali, servizi di supporto alla p.a., DPI, attrezzature scientifiche, servizi di ricerca, stampati, servizi di formazione, servizi di manutenzione (vari), mezzi di trasporto, organizzazione eventi, arredi, servizi di certificazione, servizi assicurativi, noleggio mezzi con autista, prodotti editoriali e multimediali;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione di CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi: gas naturale, telefonia fissa, telefonia mobile, apparecchi multifunzione in noleggio;
- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPA gestito da Consip per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT: prodotti chimici specifici per la ricerca, manutenzioni pompe da vuoto, vestiario per clean room, sorgenti radioattive, software di ricerca, strumentazione scientifica, server HPC.

i. Utilizzo strumenti di sistema

La Fondazione ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento a Trentino Digitale Spa e l'Agenzia per gli Appalti e i Contratti per acquisti su mercato elettronico e convenzioni.

Connettività con Trentino Digitale

Corsi formazione TSM

j. Operazioni di indebitamento

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

k. Trasparenza

- a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza e alla trattazione delle domande di accesso ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità alle direttive stabilite dalla Giunta provinciale con deliberazione 1033/2017 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.
- b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

l. Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive

La Fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno. Tale verifica è stata trasmessa, corredata da una relazione del collegio sindacale, alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – in data 15/09/2022.

m. Comunicazione stato attuazione attività

La Fondazione ha provveduto a trasmettere in data 15/09/2022 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 239/2022 PARTE II, LETTERA B

a. Costo del personale

Il 16 dicembre 2022 la Fondazione e le rappresentanze sindacali hanno siglato, previa verifica e nulla osta da parte del Dipartimento Organizzazione del Personale e Affari Generali, un accordo stralcio per il rinnovo del Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2019/2021 per il personale delle Fondazioni di cui alla legge provinciale 2 agosto 2005, n. 14 e per il riconoscimento di una copertura economica a titolo di anticipo dei benefici economici complessivi relativamente al triennio contrattuale 2022-2024, nelle stesse misure percentuali previste per il rinnovo dei contratti collettivi dei comparti di contrattazione enti locali e ricerca.

Nel 2022 la Fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o tenure-track iscritto in bilancio, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione, nel limite del 71% dello stanziamento sul Bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno, calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla Fondazione, alla premialità della Fondazione e ad investimenti edilizi e di una quota massima del 20% dei residui/avanzi "liberi" su ADP utilizzati dalla Fondazione sempre nel 2022.

Con delibera PAT nr. 1854 del 14/10/2022 lo stanziamento per Accordo di Programma è stato integrato con la quota aggiuntiva assegnata integralmente per la copertura degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali concordati con A.P.Ra.N. del personale degli enti rientranti nei comparti di contrattazione collettiva provinciale. Per quanto concerne la Fondazione Bruno Kessler, tali risorse ammontano per il 2022 ad Euro 1.162.000,00.

Tale integrazione in AdP non è stata inserita nei calcoli per il presente report, coerentemente con quanto indicato nella Direttiva nr 239/2022, che prevede che, in caso di aumento delle risorse stanziate sul bilancio provinciale per l'Accordo di Programma rispetto a quelle autorizzate sul bilancio di previsione iniziale della Provincia, il volume massimo della spesa di personale non potrà comunque risultare superiore a quello calcolato applicando le predette percentuali agli stanziamenti previsti sul bilancio di previsione iniziale della Provincia. Il vincolo massimo di spesa è stato quindi calcolato sull'80% della somma dello stanziamento sul Bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2022, calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla Fondazione, alla premialità della Fondazione e ad investimenti edilizi e di una quota massima del 20% dei residui/avanzi "liberi" su ADP utilizzati dalla Fondazione nel 2022.

Come da Direttiva, nella spesa per il personale e nello stanziamento per Accordo di Programma non sono stati considerati i costi relativi al rinnovo contrattuale del personale della Provincia messo a disposizione della Fondazione per gli importi coperti da specifici finanziamenti provinciali aggiuntivi.

Nella spesa di personale rientrano anche eventuali accantonamenti iscritti a bilancio per contenziosi sul lavoro.

INCIDENZA COSTO PERSONALE SU ACCORDO DI PROGRAMMA	2022
Stanziamiento iniziale sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2022	27.304.000,00 €
20% quota dei residui/avanzi "liberi" su Accordo di Programma utilizzati dalla Fondazione nel 2022	1.084.267,00 €
Stanziamiento netto per Accordo di programma 2022	28.388.267,00 €
Totale costo del personale dipendente a tempo indeterminato/tenure track	21.510.494,64 €
di cui: costo per personale a tempo indeterminato	20.466.210,74 €
di cui: costo per personale in Tenure Track	1.044.283,90 €
+ accantonamenti per contenziosi sul lavoro	- €
+ Double Appointment NON finanziati con entrate proprie	145.288,20 €
+ Altri costi (INAIL PAT)	12.000,00 €
- costo personale assunto con L68/99	634.798,09 €
- costo personale FBK finanziato con entrate proprie	999.254,47 €
Limite massimo Direttiva (80% somma tra Adp e quota 20% residui/avanzi)	22.710.613,60 €
Costo del personale per calcolo dell'incidenza	20.033.730,28 €
Incidenza costo del personale su Accordo di programma	71%
Residuo (Limite totale Direttiva-Totale costo)	2.676.883,32 €
Residuo in POE	19,26

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2023)

NOTE INTERPRETATIVE

Il limite superiore (Vincolo) per il costo del personale strutturato previsto per l'anno 2022 corrisponde all'80% della somma dell'Accordo di Programma e di una quota del 20% dei residui/avanzi "liberi".

Per personale strutturato si intende tutto il personale dipendente a tempo indeterminato (incluso il personale provinciale messo a disposizione) e i vincitori/le vincitrici di posizioni di tenure track assumendo come certa la trasformazione a tempo indeterminato a conclusione della durata del percorso di Tenure Track individuato nel "Verbale della riunione della Commissione Istituzionale di Tenure Track" e nel relativo contratto a tempo determinato in modalità Tenure Track. Come da Direttiva, per il calcolo dell'incidenza, nel costo del personale vengono scorporati e considerati a parte i costi relativi al personale assunto ai sensi della Legge n. 68/1999 e il personale finanziato con entrate proprie (vedasi sezione successiva).

Il costo consuntivo del personale strutturato e in tenure track è calcolato per l'anno di riferimento in base ai dati a disposizione al 31 marzo 2023 e comprende tutte le voci di costo, inclusa la retribuzione contrattuale e individuale, indennità di vacanza contrattuale (IVC), indennità, premialità (standard, autofinanziamento e premialità individuali), dispositivo a bilancio del sistema incentivante, Sanifonds, riproporzionati in base alla percentuale di part time per i lavoratori a tempo parziale.

Per doppia affiliazione o "Double Affiliation" si intendono le figure di professori universitari – ordinari o associati – titolari di posizioni, in organico del sistema universitario, finanziate in tutto o in parte dalla Fondazione. In questi casi sono stati considerati in una voce a parte

i costi a consuntivo.

Per completezza di informazione si presenta di seguito un prospetto di sintesi del costo consuntivo totale del personale a bilancio per l'anno 2022, comprensivo anche del personale non strutturato, non sottoposto alle presenti Direttive, e delle altre voci:

n	categoria	costo 2022
1	Personale Dipendente Tempo Determinato	10.737.676,83 €
2	Personale Dipendente Tempo Indeterminato	20.466.210,74 €
3	Personale in Tenure Track	1.044.283,90 €
4	Lavoratori interinali	591.861,88 €
5	Double Affiliation assegnate NON finanziate con entrate proprie	145.288,20 €
6	Double Affiliation assegnate finanziate con entrate proprie	- €
7	Arretrati CCPL	189.327,94 €
8	Altri costi (INAIL PAT)	12.000,00 €
	TOTALE	33.186.649,49 €

Nel 2022 la Fondazione, tenuto conto della spesa conseguente a tenure track/progressioni disposte nel triennio 2019-2021 ai sensi della delibera 747/2019, ha provveduto ad effettuare ulteriori assunzioni a tempo indeterminato, tenure track o progressioni di carriera o *double affiliation*, determinando una spesa annua complessiva delle assunzioni su entrate proprie che ammonta a 999.254,47 €, pari al 5,8% della media del triennio 2019-2021 delle entrate proprie non derivanti da finanziamento provinciale.

SPESA DI PERSONALE FBK FINANZIATA CON ENTRATE PROPRIE	
Media entrate proprie non derivanti da finanziamento PAT nel triennio 2019-2021	17.235.483,67 €
Limite spesa autorizzata (10% della media)	1.723.548,37 €
Spesa complessiva personale su autofinanziamento - anno 2022	999.254,47 €
di cui per assunzioni a tempo indeterminato	- €
di cui per tenure track	976.433,23 €
di cui per progressioni di carriera	22.821,24 €
di cui per double affiliation	- €
% di spesa complessiva su vincolo media autofinanziamento (max 10%)	5,8%

* dato comprensivo anche della spesa 2019-2020-2021, a regime nel 2022

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2023)

NOTE INTERPRETATIVE

La spesa sopra riportata è relativa al costo consuntivo per l'anno 2022 del personale strutturato finanziato con entrate proprie.

Le prime cinque Tenure Track finanziate con entrate proprie si sono perfezionate nel gennaio 2020 (spesa per l'anno 2019 pari a 0,00 €). Nel corso del 2020 sono state inoltre perfezionate tre progressioni finanziate con entrate proprie. Il CdA di FBK nella seduta del 25 marzo 2021 ha approvato la pianificazione POE 2021-2022 prevedendo un sostanziale azzeramento del margine disponibile sulle entrate proprie per il 2022. Conseguentemente, nel 2021 sono state assegnate sei Tenure Track finanziate con entrate proprie, mentre nel 2022 ne sono state assegnate ulteriori undici. In funzione dell'azzeramento pianificato di cui sopra, la successiva pianificazione POE 2023-2025, approvata dal CdA il 24 giugno 2022, è stata interamente imputata all' AdP integrato dal 20% dei residui/avanzi. Il margine ancora a disposizione ad oggi è determinato:

- dalla mancata attivazione di quattro delle posizioni di Tenure Track previste nella pianificazione 2021-2022 finanziate con entrate proprie (2 selezioni andate a vuoto, 2 posizioni non bandite);
- dall'avvio di due delle posizioni assegnate a partire dal 2023 (assenza di costi a consuntivo sul 2022, costo di 115.129,97 € stimato a regime dal 2023).

b. Equilibrio della pianta organica

La Fondazione ha mantenuto un sostanziale equilibrio nella pianta organica dei ricercatori garantendo il rispetto delle percentuali stabilite dalle direttive:

PIANTA ORGANICA RICERCATORI	NR. UNITA'	%	% A TENDERE
CATEGORIA R1/T1	18	10%	fino a 15%
CATEGORIA R2/T2	59	34%	fino a 30%
CATEGORIA R3/T3	90	51%	
CATEGORIA R4/T4	8	5%	almeno 55%
TOTALE	175		

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2023)

Il parziale scostamento di una delle dimensioni monitorate dalla direttiva (CATEGORIA R2/T2) è riconducibile al fisiologico dinamismo negli indici di turnover in entrata e uscita della Fondazione e a politiche di gestione delle progressioni di carriera, soprattutto con riguardo alla fascia apicale, che devono tener conto dell'andamento demografico del personale.

c. Limiti al trattamento economico dei dirigenti

Nel 2022, la Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali o non ha coperto posizioni dirigenziali vacanti.

Il limite massimo ai trattamenti economici dei dirigenti e figure equipollenti, stabilito con deliberazione della Giunta provinciale n. 787/2018 è stato rispettato, con l'unico punto di attenzione segnalato al Dipartimento Organizzazione del Personale e Affari Generali e al Dipartimento per lo Sviluppo Economico, Ricerca e Lavoro della PAT, con lettera di data 17 marzo 2023 prot. 7634 PD-a/HR.

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

3. DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE DIVERSO DA QUELLO RICERCATORE E TECNOLOGO DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 239/2022 PARTE II, LETTERA C.

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale n. 239/2022, allegato (parte II, punto C.1 e C.2).

Trento, 14 aprile 2023

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO

	31/12/21	incrementi	decrementi	31/12/22
I - Fondo di dotazione				
Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	80.092.000
Totale	80.092.000	0	0	80.092.000
II - Riserve				
Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	1.305.620
Arrotondamenti	-2	5	0	3
Riserva avanzo fusione	63.858	0	0	63.858
Riserva per utili su cambi	0			0
Riserva di utili vincolati	21.620	0	0	21.620
Risultato degli esercizi precedenti	1.338.046	220.685	0	1.558.731
Risultato dell'esercizio in corso	220.685	167.016	-220.685	167.016
Totale	2.949.827	387.706	-220.685	3.116.848
Totale generale	83.041.827	387.706	-220.685	83.208.848

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI RIMANENZE E MAGAZZINO

	31/12/21	incrementi	decrementi	31/12/22
Materiale di consumo	583.939	452.860	-439.492	597.306
Fondo obsolescenza magazzino	-93.891	-99.348	93.891	-99.348
Lavori in corso su ordinazione	1.259.672	2.157.015	-1.259.672	2.157.015
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-30.019	-60.161	30.019	-60.161
Prodotti Finiti	29.769	0	-320	29.448
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-29.769	0	320	-29.448
valore netto	1.719.701	2.450.366	-1.575.254	2.594.813

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 5 – Utilizzo dell’Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2021

	TOTALE ECONOMIE 2020	5.387.835
Traslazioni 2019/20 su 2022	1.871.757	
Traslazioni 2021 su 2022	<u>5.744.569</u>	
	TOTALE TRASLAZIONI 2021	7.616.326
Economie su traslazioni assegnate 2019/20	2.341.893	
Economie su esercizio 2021	<u>3.109.572</u>	
	TOTALE ECONOMIE 2021	5.451.464

SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2021

18.455.625

DISPONIBILITA' ED UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA

Traslazioni 2019/20 su 2022	1.871.757	
Traslazioni 2021 su 2022	5.744.569	
ADP quota base 2022 (delibera PAT 132 del 4 febbraio 2022)	27.304.000	
Rimodulazione ADP (delibera PAT 1854 del 14 ottobre 2022)	1.162.000	
ADP da anticipi ex-ITC 2020	129.929	
Economie 2020	<u>5.387.835</u>	
	TOTALE ADP DISPONIBILE 2022	41.600.090
Utilizzo traslazioni assegnate su 2021 emergente da bilancio	-5.050.942	
Utilizzo ADP 2022	<u>-24.423.834</u>	
	TOTALE UTILIZZO ADP 2022	-29.474.776

MOVIMENTAZIONE TRASLAZIONI ED ECONOMIE

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2022	01/01/22	utilizzi	residui	ECONOMIE
---	----------	----------	---------	----------

I - Impegni assunti da FBK nel 2020/21

- Ordini 2019/20 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	66.773	33.927	22.695	10.151
- Ordini 2021 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	3.038.485	2.908.642	25.964	103.880
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	828.068	534.800	293.266	2
TOTALE	<u>3.933.326</u>	<u>3.477.369</u>	<u>341.924</u>	<u>114.032</u>

II - Altre attività strategiche 2020/21

- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni	1.408.000	748.573	459.427	200.000
- Progetti strategici	1.375.000	675.000	0	700.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	250.000	150.000	100.000	0
TOTALE	<u>3.033.000</u>	<u>1.573.573</u>	<u>559.427</u>	<u>900.000</u>

III - Altro

- Copertura previsione aumento prezzi 2022-23	400.000	0	150.000	250.000
- Posticipazione attività a seguito delle chiusure da Covid	250.000	0	0	250.000
TOTALE	<u>650.000</u>	<u>0</u>	<u>150.000</u>	<u>500.000</u>

TOTALE **7.616.326** **5.050.942** **1.051.351** **1.514.032**

segue

segue Allegato 5

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2022 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI	31/12/22
---	-----------------

I - Impegni assunti da FBK nel 2022 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi	
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	2.236.657
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	1.458.408
II - Altre attività strategiche 2022	
- Progetti strategici	800.000
- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni	1.000.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	250.000
TOTALE	5.745.065

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2022

	TOTALE ECONOMIE 2021	5.451.464
Traslazioni 2020/21 su 2023	1.051.351	
Traslazioni 2022 su 2023	<u>5.745.065</u>	
	TOTALE TRASLAZIONI 2022	6.796.417
Economie su traslazioni assegnate 2020/21	1.514.032	
Economie su esercizio 2022	<u>3.814.865</u>	
	TOTALE ECONOMIE 2022	5.328.897

SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2022	17.576.778
---	-------------------

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 6 – Conto economico

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
A) VALORE PRODUZIONE			
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	5.692.698	0	5.692.698
VARIAZIONE PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO	897.343	0	897.343
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO			
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	27.590.499	27.590.499	0
CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA	12.646.348	12.646.348	0
ALTRI RICAVI E PROVENTI	2.157.235	1.448.839	708.397
TOTALE VALORE PRODUZIONE	48.984.122	41.685.685	7.298.438
B) COSTI DI PRODUZIONE			
ACQUISTO BENI E SERVIZI			
MATERIALI DI CONSUMO	1.470.583	843.457	627.127
TRASPORTI SU ACQUISTI	22.848	21.059	1.789
	1.493.431	864.516	628.915
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI			
UTENZE	1.167.133	712.008	455.124
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.570.617	1.422.279	148.338
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	270.557	270.557	0
CONSULENZE e PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.676.458	1.576.241	100.217
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	3.576.385	3.567.683	8.702
VIAGGI E TRASFERTE	552.976	532.456	20.521
SERVIZI IN APPALTO	1.222.644	920.997	301.647
SOFTWARE	450.687	410.347	40.340
QUOTE DA TRASFERIRE	517.818	406.298	111.520
ALTRI SERVIZI	583.738	575.020	8.717
CONVEGNI E CONGRESSI	205.536	205.536	0
CORSI DI FORMAZIONE	161.020	161.020	0
	11.955.569	10.760.443	1.195.125
GODIMENTO BENI DI TERZI			
NOLEGGI BENI MOBILI	78.209	60.209	18.000
LOCAZIONI IMMOBILI	36.153	36.153	0
	114.361	96.361	18.000
PERSONALE			
RETRIBUZIONI PERSONALE	24.904.721	19.939.154	4.965.567
ONERI SOCIALI	6.328.544	6.326.223	2.321
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.764.057	1.764.057	0
ALTRI COSTI	189.328	189.328	0
	33.186.649	28.218.761	4.967.888

segue

segue Allegato 6

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI			
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	378.336	294.802	83.534
ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	512.093	449.615	62.477
	890.428	744.417	146.011
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO			
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	-13.368	-13.368	0
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	5.456	5.456	0
	-7.911	-7.911	0
ACCANTONAMENTI			
ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0	0	0
ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	60.162	0	60.162
	60.162	0	60.162
ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
ASSICURAZIONI	188.038	171.303	16.735
IMPOSTE E TASSE	326.134	240.925	85.209
VARIE GENERALI	172.255	171.392	864
	686.427	583.620	102.807
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	48.379.116	41.260.207	7.118.909
RISULTATO OPERATIVO	605.006	425.478	179.528
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI			
PROVENTI FINANZIARI	41.822	41.822	0
III - Altro ONERI FINANZIARI	-48	-48	0
UTILE E PERDITE SU CAMBI	3.261	-22.229	25.490
TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	45.035	19.545	25.490
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
RIVALUTAZIONI	31.000	31.000	0
SVALUTAZIONI	-170.000	-170.000	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-139.000	-139.000	0
F) IMPOSTE			
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-28.697	-14.829	-13.868
IRAP	-302.552	-291.194	-11.358
ANTICIPATE / DIFFERITE	-12.777	0	-12.777
TOTALE IMPOSTE	-344.026	-306.023	-38.003
UTILE DELL'ESERCIZIO	167.016	0	167.016

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti

IRES

Aliquota applicata

TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE

Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:

redditi da fabbricati
redditi diversi (diritti autore)
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili
altre variazioni in aumento
altre variazioni in diminuzione
TOTALE IMPONIBILE
agevolazione 55%
Perdite fiscali anni precedenti
TOTALE IMPOSTE

2021		2022	
IST	COM	IST	COM
12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
	267.451		205.019
205.055		199.151	
4.397		5.333	
	44.246		-106.338
	215		2.215
	-20.467	0	-4.544
209.452	291.445	204.484	96.352
-10.131		-9.708	
	-3.170		
15.003	34.593	14.830	11.562

IRAP

Aliquota applicata

BASE IMPONIBILE

Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:

costo del personale commerciale
personale addetto ad attività di ricerca
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile
altre variazioni in aumento
altre variazioni in diminuzione
TOTALE IMPONIBILE
TOTALE IMPOSTE

2021		2022	
IST	COM	IST	COM
2,68%	2,68%	3,90%	3,90%
20.038.687	266.672	20.966.747	179.528
	4.929.562		4.975.270
-12.362.099	-4.367.565	-13.314.786	-4.380.205
	139.729		-11.577
	0		0
-196.147	-437.405	-185.450	-471.781
7.480.440	530.992	7.466.511	291.236
200.476	14.231	291.194	11.358

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità destinata ogni anno alle attività economiche

Costi della Produzione commerciale (€)	7.118.909
Costi della Produzione totale (€)	48.379.116
Rapporto	14,71%

Trento, 14 aprile 2023

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022**

FONDAZIONE BRUNO KESSLER
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

Abbiamo svolto il controllo sul bilancio della Fondazione Kessler chiuso al 31 dicembre 2022, la cui responsabilità di redazione compete agli Amministratori della Fondazione medesima, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato redatto secondo le disposizioni vigenti e risulta pertanto costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione sulla gestione.

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, ha svolto sia le funzioni previste dagli art. 2403 e ss del c.c. sia quelle previste dall'articolo 2409-bis del c.c.

La presente Relazione risulta composta di tre parti:

- la prima è relativa al giudizio sul bilancio di esercizio emessa ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs 27 gennaio 2010, n. 39;
- la seconda è relativa all'attività di vigilanza ai sensi dell'articolo 2429 comma 2 c.c.;
- la terza è relativa all'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali in tema di contenimento delle spese.

In relazione all'attività di revisione legale si precisa che, pur essendo la Fondazione un ente non commerciale dotato di personalità giuridica ed ente strumentale della PAT, soggetto ai compiti previsti dall'art. 20 del D. Lgs. N. 123/2011, sono stati assunti come riferimento e in quanto compatibili e applicabili i principi di revisione contabile ISA Italia.

Parte prima

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione applicabili. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della fondazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- nel corso del 2022 non ci sono fatti economici particolari da segnalare se non la continua attenzione alla gestione dell'emergenza epidemiologica riconducibile al virus COVID 19. La Fondazione ha saputo, costantemente, adempiere a quanto stabilito dalle diverse Autorità competenti, integrando, ove necessario, tali disposizioni con misure ad hoc preordinate alla maggior tutela possibile dei suoi asset più importanti. Fortunatamente il virus per FBK non ha comportato effetti tali da dover essere recepiti nei valori di bilancio chiuso al 31.12.2022 e che lo stesso non incide sulla continuità aziendale di FBK grazie alle misure di contrasto adottate.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi contabili, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art.14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Fondazione Bruno Kessler sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione applicabili al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Parte seconda

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato ai Consigli di Amministrazione, in relazione ai quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla fondazione e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo nulla abbiamo da evidenziare.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della Fondazione e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c. .

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla Legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, commi 4 e 5, c.c..

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato inviato al Collegio Sindacale, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione in data 6 aprile 2023 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, risulta essere pari ad euro 167.016 e si può riassumere nei seguenti dati aggregati di sintesi:

SITUAZIONE PATRIMONIALE		
ATTIVITA'		
A) Crediti verso soci	€	0
B) Immobilizzazioni	€	74.541.899
C) Attivo circolante	€	89.181.584
D) Ratei e risconti	€	1.388.745
TOTALE ATTIVITÀ	€	165.112.228
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
A) PATRIMONIO NETTO	€	83.208.848
di cui Utile (Perdita) d'esercizio	€	167.016
PASSIVITA'		
B) Fondo per rischi ed oneri	€	529.528

**Fondazione Bruno Kessler – Relazione del Collegio sindacale al Bilancio chiuso al
31 dicembre 2022**

C) Trattamento di fine rapporto	€	3.562.744
D) Debiti	€	60.053.882
E) Ratei e risconti	€	17.757.226
TOTALE A PAREGGIO	€	165.112.228
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione	€	48.984.123
B) Costi della produzione	€	48.379.116
Differenza A - B	€	605.007
C) Proventi e oneri finanziari	€	45.035
D) Rett.di valore di att. finanziarie	€	(139.000)
Risultato prima delle imposte	€	511.042
Imposte su reddito dell'esercizio	€	(344.026)
Utile (Perdita) dell'esercizio	€	167.016

Ciò premesso, confermiamo che il bilancio è stato desunto dalle scritture contabili dell'esercizio, cui risulta conforme.

Parte Terza

Rispetto delle direttive provinciali di contenimento della spesa

Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali si da conto che la fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia.

Si precisa inoltre che sono stati rispettati gli adempimenti dall'art. 1, co. 125, della L. 124/2017 alla pagina dell'Amministrazione trasparente di FBK.

In tema di contenimento dei costi si dà notizia che, con riferimento al 2022:

	Esito
a) Trasferimenti provinciali	RICONCILIATO
b) Costi di Funzionamento	RISPETTATO
c) Incarichi di studio, ricerca e consulenza	RISPETTATO
d) Spese di carattere discrezionale	RISPETTATO
e) Compensi spettanti agli organi della fondazione	RISPETTATO
f) Spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili	RISPETTATO
g) Spese per l'acquisto di arredi e per l'acq. o la sostituz. di autovetture	RISPETTATO
h) Acquisto di beni e servizi	RISPETTATO
i) Utilizzo strumenti di sistema	RISPETTATO

**Fondazione Bruno Kessler – Relazione del Collegio sindacale al Bilancio chiuso al
31 dicembre 2022**

j) Operazione di indebitamento	RISPETTATO
k) Trasparenza	RISPETTATO
l) Monitoraggio sit.ne finanziaria e rispetto direttive	RISPETTATO
m) Comunicazione stato attuazione attività	RISPETTATO

Disposizioni in materia di personale	Esito
a) Costo del personale	RISPETTATO
b) Equilibrio della pianta organica	ADEGUATO
c) Contratti aziendali	RISPETTATO
d) Limiti al trattamento economico dei dirigenti	ADEGUATO
e) Disposizioni rel. al reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo di cui all'All.D-punto C della Deliberazione 2018/2017	RISPETTATO

Sono, pertanto, stati rispettati i vincoli procedurali relativi al reclutamento del personale, all'acquisto di beni e servizi, alle comunicazioni alla PAT in merito all'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno 2022, oltre ad una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma al 30 giugno 2022.

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014 in conformità a quanto previsto dalla Del. PaT n. 1033/2017 e ha pubblicato sul proprio sito le direttive della Pat, il bilancio di previsione ed il bilancio di esercizio (art 18 bis, c. 2 del D.Lgs. 118/2011 e art 29 c. 1 D.Lgs n. 33/2013).

La Fondazione ha, inoltre, rispettato gli adempimenti dall'art. 1, co. 125, della L. 124/2017 alla pagina dell'Amministrazione trasparente di FBK.

Gli obiettivi di contenimento della spesa risultano tutti conseguiti e si rimanda, per maggiori dettagli, allo specifico documento allegato al bilancio.

Partecipate in Accordo di Programma

Come evidenziato in nota integrativa, il valore netto di 9K€ è dato da un valore storico di 483K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 475K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC e ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (150K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (163K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato dall'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innovaal, HIT, Gaia e

Smart3K in quanto le quote non sono restituibili o valutate a valore nullo. A queste si aggiungono le partecipazioni agli HUB che si sono costituiti in seguito all'aggiudicazione dei progetti PNRR per 170K euro.

Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi per l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto e proposto dagli Amministratori.

Trento, 12 aprile 2023

Il Collegio Sindacale

Giorgio Barbacovi – Presidente
FIRMATO IN ORIGINALE

Lucia Zandonella Maiucco – membro
FIRMATO IN ORIGINALE

Flavia Chiossone – membro
FIRMATO IN ORIGINALE